

cy: 840
Fb NOR

Municipalidad de Cajamarca

" AÑO DEL DEBER CIUDADANO "

Cajamarca, 16 de Noviembre del 2007.

OFICIO N° 347 -2007-A-MPC.

Señor:

Prof. Grober Pango Vildoso

SECRETARIO DE LA DESCENTRALIZACION DE LA PCAM

PRESENTE.-

De mi consideración:

Es grato dirigirme a Ud., con la finalidad de expresarle mi cordial saludo y a la vez hacerle llegar la información solicitada de acuerdo a la "Norma específica para la transferencia del Programa Integral de Nutrición y los Programas y Servicios de protección social del MINDES a Gobierno Locales", para ser sujetos de transferencia de los programas antes mencionados.

- 1).- Copia fedateada del Convenio de Cooperación suscrito entre la Municipalidad Provincial de Cajamarca y el Gobierno Local Provincial.
- 2).- Copia fedateada del Acuerdo de Consejo N° 316-2204-CMPC., donde se aprueba el Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de Cajamarca 2004-2012 y copia del Plan de Desarrollo Local Concertado que incluye resúmenes de proyectos y actividades orientados a la protección social de la población en situación de riesgo.
- 3).- Plan Operativo Institucional con metas de protección social y lucha contra la desnutrición infantil, este documento viene siendo elaborado y se enviara en el menor plazo posible.
- 4).- Copia fedateada de la Ordenanza Municipal N° 142-CMPC., donde se aprueba el Reglamento de Organizaciones y Funciones (ROF), incluyendo las Funciones de la Gerencia de Desarrollo Social y Sub Gerencia de Bienestar Social y Programas Asistenciales y el Organigrama Estructural de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.
- 5).- Copia fedateada del título profesional de la persona que se encargará de la coordinación de los programas y servicios a ser transferidos, así como un documento que acredite la experiencia en gestión de programas sociales de nueve meses en la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para reiterarle mi consideración y estima.

Atentamente,



MARCO AURELIO LA TORRE SANCHEZ
ALCALDE PROVINCIAL

c.c.

- Archivo.

*CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL ENTRE EL
MINISTERIO DE LA MUJER Y DESARROLLO SOCIAL - MIMDES Y LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA*

**CONVENIO DE COOPERACIÓN ENTRE EL MINISTERIO DE LA MUJER Y
DESARROLLO SOCIAL - MIMDES Y LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
CAJAMARCA**

Conste por el presente documento el Convenio de Cooperación que celebran de una parte el Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social - MIMDES, en adelante **MIMDES**, con domicilio legal en el Jirón Camaná No. 616, Lima, debidamente representado por el Jefe Zonal de Cajamarca del Programa Nacional de Asistencia Alimentaria - PRONAA, señor Dr. OSCAR BENGAMIN SANCHEZ CUBAS Identificado con D.N.I. No. 17451308, conforme a la delegación dispuesta por la Resolución Ministerial No. 437-2007-MIMDES; y de la otra parte, la Municipalidad Provincial de Cajamarca, en adelante **LA MUNICIPALIDAD**, con domicilio legal en Jr. Cruz de Piedra N° 613 de la ciudad de Cajamarca, debidamente representada por el Señor Alcalde MARCO AURELIO LATORRE SANCHEZ, identificado con D.N.I. No. 07213612, autorizado por Acuerdo de Concejo N° 273-2007-CMPC de fecha 19 de Setiembre; en los términos y condiciones siguientes:

CLÁUSULA PRIMERA : DEL MARCO LEGAL

El presente Convenio se sustenta en los siguientes dispositivos legales:

- Ley No. 27783 - Ley de Bases de la Descentralización.
- Ley No. 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades.
- Ley No. 27793 - Ley de Organización y Funciones del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social.
- Ley No. 28487 - Ley que otorga rango de Ley al Decreto Supremo N° 003-2002-PROMUDEH, que aprueba el Plan Nacional de Acción por la Infancia y la Adolescencia 2002-2010.
- Ley No. 28927 - Ley del Presupuesto del Sector Público para el año Fiscal 2007.
- Ley de Política Nacional de Población, aprobada por Decreto Legislativo No. 346.
- Plan Nacional contra la Violencia hacia la Mujer para el período 2002-2007 aprobado por Decreto Supremo No. 017-2001-PROMUDEH.
- Plan de Igualdad de Oportunidades para las personas con Discapacidad 2003-2007, aprobado por Decreto Supremo No. 009-2003-MIMDES.
- Plan Nacional de Apoyo a la Familia aprobado por Decreto Supremo No. 005-2004-MIMDES.
- Plan Nacional de Igualdad de Oportunidades entre Mujeres y Varones 2006-2010 aprobado por Decreto Supremo No. 009-2005-MIMDES.
- Plan Nacional para las Personas Adultas Mayores 2006-2010 aprobado por Decreto Supremo No. 006-2006-MIMDES.
- Reglamento de Organización y Funciones del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social aprobado por Decreto Supremo No. 011-2004-MIMDES, modificado por Decreto Supremo No. 006-2007-MIMDES.
- Decreto Supremo No. 080-2006-PCM, Disponen actualizar el inventario de programas sociales y el establecimiento de lineamientos para su fusión, articulación y/o integración.
- Decreto Supremo No. 082-2006-PCM, Dictan medidas complementarias para la mejor aplicación de la actualización del inventario de Programas Sociales dispuesta por el Decreto Supremo No. 080-2006-PCM.
- Decreto Supremo No. 068-2006-PCM, Establecen disposiciones relativas a la culminación de las transferencias programadas a los Gobiernos Regionales y Locales.
- Decreto Supremo No. 029-2007-PCM Aprueban el Plan de Reforma de los

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente
documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL
DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso
necesario de que el documento sea necesario.
Cajamarca, 13 Nov. 2007



Maria Natividad Chuquirana Condor
Maria Natividad Chuquirana Condor
FEDATARIO

- Programas Sociales.
- Decreto Supremo No. 036-2007-PCM, Aprueban el "Plan Anual de Transferencia de Competencias Sectoriales a los Gobiernos Regionales y Locales del año 2007".
 - Decreto Supremo N° 004-2007-MIMDES Aprueban la fusión de los Programas Nutricionales del Programa Nacional de Asistencia Alimentaria PRONAA del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social – MIMDES.
 - Resolución de Secretaría de Descentralización No. 15-2007-PCM/SD Aprueban Directiva "Norma Especifica para la Transferencia del Programa Integral de Nutrición y los Programas y Servicios de Protección Social del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social incluidos en el Decreto Supremo No. 036-2007-PCM".

CLÁUSULA SEGUNDA : DE LAS PARTES

EL MIMDES de conformidad con la Ley No. 27793 – Ley de Organización y Funciones del Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social, tiene como competencia, formular aprobar, ejecutar y supervisar las políticas de mujer y desarrollo social promoviendo la equidad de género, es decir, la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, igualdad de oportunidades para la niñez, la tercera edad y las poblaciones en situación de pobreza y pobreza extrema, discriminadas y excluidas.

El MIMDES como ente rector de las políticas del desarrollo social y las estrategias de lucha contra la pobreza, formula las políticas y metas nacionales de inversión social, asistencia y seguridad alimentaria para la lucha contra la pobreza, los indicadores e índices de asignación de los fondos del Estado para el funcionamiento de los programas y servicios sociales que serán transferidos, y los criterios para la supervisión y control del uso de los recursos financieros asignados para dicho fin.

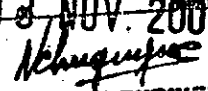
LA MUNICIPALIDAD, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 194 de la Constitución del Perú y en la Ley No. 27972 – Ley Orgánica de Municipalidades, es un órgano de gobierno local con autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia; teniendo como finalidad representar al vecindario, promover la adecuada prestación de los servicios públicos locales y el desarrollo integral, sostenible y armónico de su circunscripción.

A LA MUNICIPALIDAD en materia de servicios sociales locales, le compete administrar, organizar y ejecutar los programas locales de lucha contra la pobreza y el desarrollo social así como difundir y promover los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y del adulto mayor; propiciando espacios para su participación a nivel de instancias municipales.

CLÁUSULA TERCERA : DEL OBJETO DEL CONVENIO

El presente Convenio tiene por objeto ejecutar acciones concertadas de capacitación y asistencia técnica que permitan el fortalecimiento institucional de los Gobiernos Locales, con la finalidad de lograr un adecuado proceso de transferencia de los Programas y Servicios de Protección Social y Lucha contra la Desnutrición Infantil del MIMDES a los Gobiernos Locales Provinciales.

CLÁUSULA CUARTA : DE LOS COMPROMISOS DE LAS PARTES

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso necesario de lo que doy fe
Cajamarca, 13 NOV. 2007

Maria Natividad Chucutru Condor
FEDATARIO

Son responsabilidades de las instituciones que suscriben el presente Convenio el cumplimiento de las siguientes obligaciones:

4.1 Son obligaciones del **MIMDES**:

- 4.1.1 Brindar información sobre el marco general para la gestión de los Programas y Servicios de Protección Social y de Lucha contra la Desnutrición Infantil.
- 4.1.2 Brindar asistencia técnica para el cumplimiento de los mecanismos de verificación que la Municipalidad debe presentar a la Secretaría de Descentralización de la Presidencia del Consejo de Ministros.
- 4.1.3 Brindar información sobre las normas, protocolos, lineamientos y orientaciones para la gestión integral de los Programas y Servicios de Protección Social y de Lucha contra la Desnutrición Infantil.
- 4.1.4 Brindar capacitación para la gestión de los Programas y Servicios de Protección Social y de Lucha contra la Desnutrición Infantil.
- 4.1.5 Brindar información sobre el monitoreo y evaluación de los Programas y Servicios de Protección Social y de Lucha contra la Desnutrición Infantil.
- 4.1.6 Brindar orientación a la Municipalidad sobre la promoción de la participación social de las Organizaciones Sociales de Base en la gestión y vigilancia de los servicios a transferir.

4.2 Son obligaciones de **LA MUNICIPALIDAD**:

- 4.2.1 Brindar información y documentación necesaria para la ejecución del presente convenio.
- 4.2.2 Proporcionar las facilidades que se requieran para el desarrollo de las actividades de capacitación y asistencia técnica por parte del MIMDES.
- 4.2.3 Garantizar la participación de los (as) funcionarios (as), profesionales y técnicos del Gobierno Municipal convocados por el MIMDES en las actividades de capacitación y asistencia técnica.
- 4.2.4 Cumplir con los mecanismos de verificación para la transferencia de los Programas y Servicios de Protección Social y Lucha contra la Desnutrición Infantil a cargo del MIMDES.

CLÁUSULA QUINTA : MECANISMOS DE IMPLEMENTACIÓN DEL CONVENIO

Para la coordinación interinstitucional, el Gobierno Local designa al Gerente de Desarrollo Social, o quien haga sus veces y el MIMDES designa al Jefe Zonal de PRONAA, a fin de implementar el cumplimiento del presente Convenio.

Los representantes designados conformarán el Comité de Coordinación que tendrá a su cargo la coordinación para el desarrollo de un Programa de Actividades para la implementación del presente Convenio, hacer el seguimiento a las actividades establecidas, informar a sus respectivas entidades sobre los acuerdos tomados y la

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente
documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL
DEL ORIGINAL y al que me remito en caso
necesario de lo que doy fe.
Cajamarca, 09 NOV 2007


Maria Natividad Chuquiruna Córdor
FEDATARIO

marcha de cada una de las actividades que se desarrollen en el marco del presente Convenio.

En caso de efectuarse algún cambio a nivel de la coordinación, éste deberá ser informado a la contraparte mediante comunicación escrita con una anticipación de diez días hábiles para realizar las acciones correspondientes.

CLÁUSULA SEXTA : DE LA DURACIÓN DEL CONVENIO

El presente Convenio de Cooperación regirá a partir del día siguiente de su suscripción, hasta el 31 de Diciembre de 2007.

CLÁUSULA SÉPTIMA : DE LAS MODIFICACIONES

Las partes podrán introducir modificaciones al presente Convenio, para lo cual deberá suscribirse la respectiva Addenda.

CLÁUSULA OCTAVA : DEL TRATO DIRECTO

Las partes se comprometen a cumplir con cada una de las obligaciones previstas en el presente convenio y a tratar, en lo posible, de resolver los inconvenientes que pudieran presentarse en la ejecución del mismo mediante el trato directo.

Si los inconvenientes no pudieran ser superados mediante el trato directo entre las partes, ante el incumplimiento de alguno de los compromisos asumidos, cualquiera de las partes deberá requerir a la otra mediante carta notarial para que satisfaga la obligación incumplida en un plazo no mayor de siete (07) días calendario.

CLÁUSULA NOVENA : DEL DOMICILIO Y COMUNICACIÓN

Cualquier comunicación que deba ser cursada entre las partes, se entenderá válidamente realizada en los domicilios consignados en la parte introductoria del presente documento.

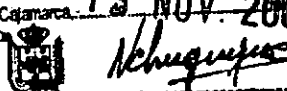
Los cambios de domicilio que pudieran ocurrir, serán comunicados notarialmente al domicilio legal de la otra parte con cinco (05) días hábiles de anticipación.

CLÁUSULA DÉCIMA : DE LA SUPLETORIEDAD

En todo aquello no previsto en el presente Convenio, serán de aplicación las disposiciones contenidas en el Código Civil.

CLÁUSULA UNDÉCIMA : DE LA BUENA FE ENTRE LAS PARTES

Ambas partes contratantes declaran que en la elaboración del presente Convenio no ha mediado dolo, error, coacción ni ningún vicio que pudiera invalidarlo.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso necesario de los datos.
Cajamarca, 13 NOV. 2007

Maria Natividad Chuquiruna Córdor
FEDATARIO



CLÁUSULA DUODÉCIMA : DE LA CESIÓN DE POSICIÓN CONTRACTUAL.

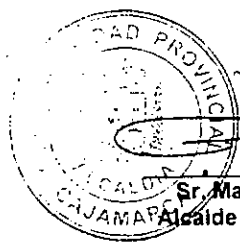
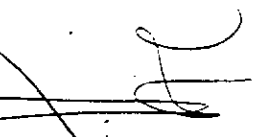
Ambas partes están totalmente impedidas de realizar cesión de posición contractual alguna. El incumplimiento de lo antes establecido, por cualquiera de las partes faculta a la otra a resolver el Convenio en forma inmediata, siendo suficiente para ello la remisión de una carta notarial en el domicilio señalado en la parte introductoria del presente documento.


CLÁUSULA DÉCIMO TERCERA : DE LA JURISDICCIÓN Y COMPETENCIA

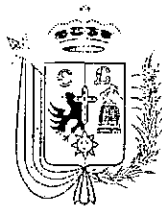
Para cualquier conflicto que pudiera surgir durante la ejecución del presente Convenio y que no pueda ser resuelto en base al mutuo entendimiento entre las partes, se someterán a la jurisdicción y competencia de los tribunales de la ciudad de Lima.

En señal de conformidad con lo expresado en el presente Convenio, lo suscriben las partes en tres (03) ejemplares de idéntico tenor, en la ciudad de Cajamarca, a los 18 días del mes de Setiembre del año dos mil siete.



Dr. Oscar B. Sánchez Cubas
Jefe Zonal - MIMDES PRONAA
Cajamarca



Sr. Marco A. Latorre Sánchez
Alcalde Municipalidad Provincial
de Cajamarca

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente
documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL
DEL ORIGINAL al que me remito en caso
necesario de lo que doy fe
Cajamarca, 18 NOV. 2007

Maria Natividad Chuquirana Condor
FEDATARIO



Municipalidad de Cajamarca

ACUERDO DE CONCEJO No. 351-2007-CMPC

Cajamarca, 22 de noviembre de 2007

VISTO:

En Sesión Ordinaria de Concejo de fecha 21 de noviembre de 2007, el pedido del Sr. Regidor Juan Mendoza Vásquez para que se incluya en el Plan Operativo de la Municipalidad Provincial de Cajamarca las Actividades y Metas de Protección Social para la Población en Riesgo y Vulnerabilidad; así como para la Lucha contra la Desnutrición Infantil;

CONSIDERANDO :

Que, con Acuerdo de Concejo No. 273-2007-CMPC se aprobó el Convenio de Cooperación entre el Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social – MIMDES y la Municipalidad Provincial de Cajamarca, como requisito previo para la transferencia de los Programas Sociales;

Que, para acceder a la transferencia de los Programas del MIMDES es necesario se incluya en el Acta de Sesión de Concejo el párrafo: "Incluir en el Plan Operativo Institucional 2008. Actividades y Metas de Protección Social para la Población en Riesgo y Vulnerabilidad, así como para la lucha contra la Desnutrición Infantil; además, el compromiso por parte del Despacho de Alcaldía para que disponga la contratación del profesional a partir del 02 de enero 2008.

De conformidad con el Art. 39º de la Ley Orgánica de Municipalidades; con la dispensa de la lectura y aprobación del Acta para tomar los acuerdos y con el voto unánime de los señores Regidores

SE ACORDO:

Artículo 1º.- INCLUIR EN EL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2008 LAS ACTIVIDADES Y METAS DE PROTECCION SOCIAL PARA LA POBLACION EN RIESGO Y VULNERABILIDAD; ASI COMO PARA LA LUCHA CONTRA LA DESNUTRICION INFANTIL.

Artículo 2º.- SOLICITAR, AL DESPACHO DE ALCALDIA, PARA QUE ASIGNE UN PROFESIONAL A PARTIR DEL 02 DE ENERO DE 2008, QUIEN SE ENCARGARÁ DE GESTIONAR LOS PROGRAMAS SOCIALES A TRANSFERIR POR EL MIMDES AL GOBIERNO LOCAL.

Artículo 3º.- QUE, LA GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL DE CUMPLIMIENTO AL PRESENTE ACUERDO, BAJO RESPONSABILIDAD.

REGISTRESE, COMUNIQUESE Y CUMPLASE

- Alcaldía
- Gcía. Municipal
- O.P y P.
- Gcía. D. Social
- Of. Gral. Sistemas
- Sala de Regidores
- Archivo

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

Alicia Cabanillas Lizarzaburu
SECRETARIA GENERAL

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL, y al que no remito en caso necesario a la que doy fe
Cajamarca, 23 NOV. 2007 del 2007

María Natividad Chuquiruna Condor
FEDATARIO

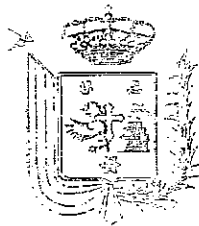
PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO

SALA DE

2/10

07 OCT

0174



Municipalidad de Cajamarca

ACUERDO DE CONCEJO No 316-2004-CMPC

Cajamarca, 07 de octubre del 2004.

CONCEJO PROVINCIAL DE CAJAMARCA

VISTO:

En Sesión Ordinaria de Concejo, de fecha 06 de octubre del 2004, el Oficio Múltiple No 009-2004-GM-MPC, de la Gerencia Municipal y Provelido de Alcaldía No 3718-04, sobre aprobación del Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de Cajamarca 2004-2012;

En uso de las facultades que confiere el inciso 3) del Art. 20° de la Ley Orgánica de Municipalidades No 27972, con dispensa de la lectura y aprobación del Acta, y con el voto unánime de los señores regidores;

SE ACORDO:

Artículo Primero.- APROBAR, el *Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de Cajamarca 2004-2012*, elaborado por la Escuela para el Desarrollo, representado por el Sr. Jaime Vela Sastre, Equipo Consultor que realizó cuatro (04) talleres con el personal de esta institución.

Artículo Segundo.- ENCARGAR, el cumplimiento del presente Acuerdo, a la Gerencia Municipal y Gerencia de Planificación y Presupuesto, debiendo proyectar la Resolución correspondiente.

REGISTRESE, COMUNIQUESE Y CUMPLASE

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

Victor Manuel Cabrera Rojas
SECRETARIO GENERAL

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tomado a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso necesario de lo que doy fe
Cajamarca, 13 NOV. 2007 del 2007

Estelora Saldana Barboza
FEDATARIO

VCR/mav

C.c:

Alcaldía

Gerencia Municipal

Gerencia de Planificación

Archivo

1

1

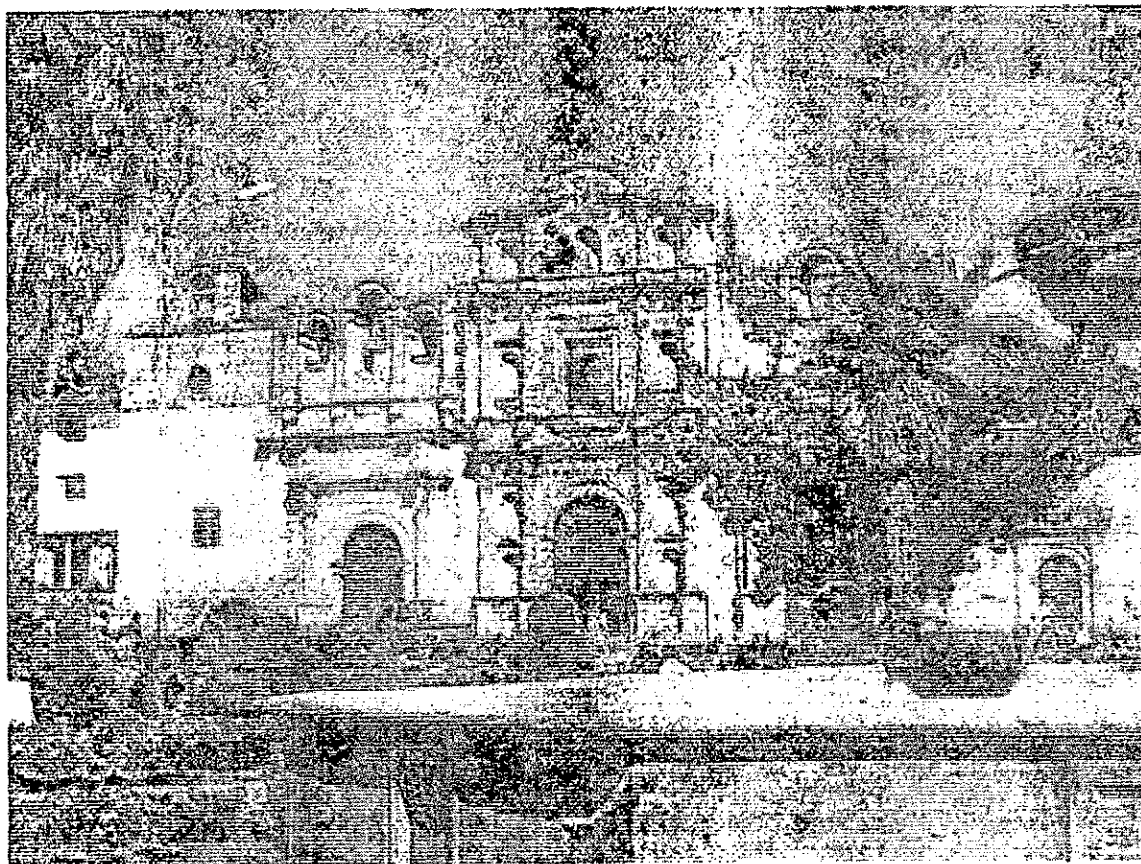
1

2

Municipalidad Provincial
de Cajamarca

Mesa de Concertación
Provincial de Cajamarca

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA -PDCPCajamarca- 2004 al 2015



Cajamarca, Mayo del 2004.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente
documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL
DEL ORIGINAL, y el que me remito en caso
necesario de lo que doy fe
Cajamarca, 13 NOV. 2007



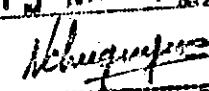
Natividad Chugurina

Maria Natividad Chugurina Condor
FEDATARIO


ÍNDICE

	PÁGINA
Introducción	2
Título I. De las Disposiciones Generales	2
Título II. De la Estructura Orgánica	3
Capítulo I. Estructura Organizacional	3
Capítulo II. Del Órgano de Gobierno	4
Concejo Municipalidad	4
Capítulo III. De los Órganos de Alta Dirección	6
Alcaldía	7
Órgano de Control Institucional	8
Gerencia Municipalidad	9
Procuraduría Pública Municipalidad	9
Capítulo IV. De los Órganos de Coordinación	10
Consejo de Coordinación Local Provincial	10
Junta de Delegados Vecinales	11
Comité de Defensa Civil	11
Mesa de Concertación	12
Comité Provincial de Seguridad Ciudadana	12
Capítulo V. De los Órganos de Asesoramiento	13
Oficina de Asesoría Jurídica	13
Oficina de Planeamiento y Presupuesto	13
Unidad de Planeamiento y Cooperación Técnica	14
Unidad de Racionalización	15
Oficina de Programación e Inversiones	16
Unidad de Presupuesto	16
Capítulo VI. De los Órganos de Apoyo	17
Oficina de Secretaría General	17
Oficina de Imagen y Relaciones Institucionales	18
Oficina General de Sistemas	19
Unidad de Desarrollo de Sistemas	20
Unidad de Soporte y Tecnología	20
Oficina General de Administración	21
Unidad de Contabilidad	23
Unidad de Logística y Servicios Generales	23
Unidad de Recursos Humanos	24
Unidad de Tesorería	25



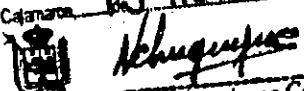
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
 El Fedatario que suscribe certifica que el presente
 documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL
 DEL ORIGINAL y al que me remito en caso
 necesario de lo que goza de fe.
 Cajamarca, 15 MAY 2007

 Maria Natividad Chuquitrana Condor
 FEDATARIO

INDICE	Pág.
PRESENTACIÓN (DEL ALCALDE)	4
INTRODUCCIÓN	5
LA VISION AL 2015	8
Tema 1. El diagnóstico Virtual	10
SÍNTESIS INTERPRETATIVA DEL CONTEXTO	11
Tema 2. El contexto internacional	11
Tema 3. El contexto nacional	12
AVANCES EN EL INCREMENTO DE LA GOBERNABILIDAD	14
Tema 4. El Acuerdo Nacional	15
Tema 5. Los planes elaborados por el CND	16
Tema 6. El proceso de descentralización	17
Tema 7. El contexto macro norte	19
Tema 8. El contexto regional – departamental	20
Tema 9. El Acuerdo Regional y Local para la Gobernabilidad y la Descentralización	21
Tema 10. El Plan de Desarrollo Regional 2003-2006	22
LA PROVINCIA DE CAJAMARCA	23
Tema 11. El territorio y la población.	23
Tema 12. el crecimiento poblacional no sostenible	30
A.- DESARROLLO SOCIAL	31
LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA	31
Tema 13. La recuperación del capital natural	32
Tema 14. El incremento del capital construido	32
Tema 15. El incremento de los ingresos	33
Tema 16. La desigual distribución de la riqueza	35
Tema 17. El incremento del capital humano	35
Tema 18. El incremento del capital social	35
EDUCACIÓN	36
Tema 19. La cobertura del servicio educativo	37
Tema 20. La calidad de la educación	37
SALUD	39
Tema 21. La desnutrición infantil	40
Tema 22. La atención de la salud	42
PARTICIPACIÓN	43
Tema 23. Las organizaciones territoriales	44
Tema 24. Fortalecimiento de la Mesa de Concertación	45
Tema 25. La superación de las inequidades	46
Tema 26. La erradicación de la violencia	46
B.- DESARROLLO ECONOMICO	47
Tema 27. La producción agrícola	48
Tema 28. La producción pecuaria	49
Tema 29. El riego artificial	51
Tema 30. La producción forestal	52
Tema 31. Otras producciones agrarias	52
Tema 32. Comercialización	53
Tema 33. La producción minera	53

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
 El Fedatario que suscribe certifica que el presente
 documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL
 DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso
 necesario de lo que soy fe.
 Cajamarca, 13 NOV. 2007

 Maria Natividad Chuquiruna Condor
 FEDATARIO

Tema 34. Turismo	54
C.- MEDIO AMBIENTE	56
Tema 35. Conservación del medio ambiente	56
Tema 36. Saneamiento de ciudades	57
ANEXO 01 ficha	59

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
 El Fedatario que suscribe certifica que el presente
 documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL
 DEL ORIGINAL, y el que más remita, en caso
 necesario de requerir la
 Cajamarca, 13 NOV. 2007


 María Natividad Chuquiruna Córdor
 FEDATARIO

INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Cajamarca se sustenta en los siguientes conceptos Básicos:

La planificación para el desarrollo de un espacio territorial

Planificar es "pensar antes de actuar". Los planes son los resultados de la planificación, son el conjunto de las ideas obtenidas. Los planes no son los documentos en sí, sino el conjunto de ideas que ellos contienen.

La planificación tiene diversos niveles, desde la que realiza cada persona, hasta la que realizan las instancias internacionales, y, aunque la idea básica es la misma, los objetivos, metodologías y resultados esperados son diferentes. Especialmente, las metodologías para la planificación de un espacio territorial (una región, una provincia, un distrito), en el cual existen muchos actores del desarrollo con intereses diferentes, requieren un conjunto de características diferentes de las que requiere la planificación de empresas (cuyas metodologías están mejor desarrolladas y difundidas).

Los planes basados en acuerdos sociales

En el Perú, la planificación está cobrando mayor importancia en los últimos años. Las leyes de descentralización, de regionalización y de municipalidades obligan a los gobiernos regionales y locales a formular una serie de planes concertados, con la finalidad de que la sociedad civil participe en las decisiones de los gobiernos. Esto es muy positivo, sin embargo, la mayor debilidad que tiene esta estrategia de desarrollo es que los planes elaborados se quedan como documentos sin convertirse en instrumentos de guía de las intervenciones de los actores del desarrollo.

Son diversas las razones de dicha debilidad, entre ellas: los que piensan (planifican) no son los que actúan (ejecutan); el uso de metodologías no eficaces; la escasa relación entre "lo deseable" con "lo posible"; etc.

Con el fin de superar estas debilidades, en el presente Plan se pone especial interés en la identificación de los **acuerdos sociales** o **desafíos sociales**, entendidos como la concertación entre los actores del desarrollo (los que actúan), pertenecientes al gobierno, al sector privado y a la sociedad civil, para definir qué es lo que quieren cambiar y para lo cual están decididos a actuar con los recursos que cuentan.

La identificación de actores comprometidos en cada uno de los desafíos sociales es una de las ideas fuerza del presente plan. Para este propósito, durante el proceso de formulación han participado diversos actores del desarrollo, pero los compromisos específicos se establecerán en base a la consulta individual que se efectuará.

El Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Cajamarca

Concebimos el Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Cajamarca – **PDCPCajamarca**-, como el conjunto de **acuerdos o desafíos sociales** entre los actores del desarrollo de la Provincia con el fin de lograr **cambios positivos** en las tendencias de los procesos en curso a fin de alcanzar la **visión** de la provincia al 2015 construida concertadamente, en base a la asunción de responsabilidades específicas de cada uno de los actores involucrados, en cumplimiento de sus respectivas misiones.

El PDCPCajamarca tiene un horizonte de 10 años. Esto significa que durante dicho plazo se deberán efectuar correcciones o ajustes al mismo plan, pero al cabo de éste periodo se deberá formular un nuevo plan. El horizonte del plan no impide que contenga objetivos a corto, mediano y largo plazo, incluso mayor que 10 años.

La responsabilidad del cumplimiento de cada uno de los acuerdos o desafíos sociales contenidos en el PDCPCajamarca corresponde a los actores del desarrollo que se involucran y comprometen a realizar más o nuevas acciones en sus propias organizaciones.

El PDCPCajamarca no pretende limitar el accionar de los actores del desarrollo, pero sí unir esfuerzos para cumplir los acuerdos compartidos.

Obviamente, los actores del desarrollo más comprometidos con el cumplimiento del PDCPCajamarca son los gobiernos locales, tanto distritales como el provincial. Los Presupuestos Participativos Anuales son los instrumentos básicos para el cumplimiento de sus compromisos asumidos,

La redacción del documento

El Equipo Técnico se propuso lograr un documento ágil y de fácil lectura, que pueda sintetizarse en una versión simplificada, que contenga principalmente los acuerdos o desafíos sociales, sin perder la argumentación correspondiente recogida en el proceso de formulación.

Para este efecto se ha optado por la identificación de “**temas de interés**”, dentro de los grandes ejes temáticos: Social, económico y ambiental. Denominamos **temas de interés** a aquellos temas en los cuales se desea y puede realizar cambios significativos en el corto, mediano o largo plazo, como consecuencia de las intervenciones de los actores del desarrollo involucrados. La ubicación de los temas de interés en los grandes ejes temáticos es relativa porque algunos temas de interés involucran aspectos que corresponden a más de uno de los ejes temáticos.

El esquema seguido para la redacción de los temas de interés, es el siguiente:

- a) Síntesis interpretativa del diagnóstico, principalmente cualitativa, con la finalidad de expresar qué es lo que está ocurriendo, sus causas y sus posibles consecuencias en el futuro.
- b) Escenario positivo que se busca, es decir, el cambio que se desea lograr para alcanzar la Visión deseada dentro de 10 años.

- c) Estrategia para lograr el cambio deseado, que consiste en precisar: el acuerdo o desafío social (que se presenta en un recuadro), los actores del desarrollo involucrados y las responsabilidades específicas.

Los acuerdos sociales son generalmente políticas orientadoras, pero, en los temas de interés pertinentes, figuran también planes, programas, proyectos y actividades, para ser ejecutados a través de los actores del desarrollo involucrados.

VISION DEL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA AL AÑO 2015

Los actores del desarrollo de la provincia de Cajamarca, comprometemos nuestro esfuerzo para alcanzar en el año 2015 la siguiente visión:

1. Disponer de un **Sistema Concertado de Información para el Desarrollo**, al alcance de todos los ciudadanos, con información relevante, útil y actualizada.
2. Haber contribuido a lograr un **nuevo ordenamiento internacional** en el que nuestro país reciba un trato justo y solidario por parte de otros países y las empresas transnacionales.
3. Haber contribuido al incremento de la **gobernabilidad democrática** nacional, en base al equilibrio del poder de los tres estamentos de la sociedad: Gobierno, sector privado y sociedad civil.
4. Haber contribuido al cumplimiento del **Acuerdo Nacional de Gobernabilidad Democrática**.
5. Haber insertado el desarrollo de la provincia en el marco del **Plan Nacional de Desarrollo Territorial**.
6. Haber logrado la creación de la **Mancomunidad Macro Norte**, con el objetivo de articularnos sin perder nuestro derecho de desarrollarnos equitativamente.
7. Tener una provincia **articulada vialmente** con otras ciudades y espacios productivos y claves del norte del país.
8. Haber consolidado a la provincia como **unidad básica para la descentralización** del Gobierno Central y del Gobierno Regional.
9. Haber contribuido al perfeccionamiento y cumplimiento del **Acuerdo Regional y Local** para la Gobernabilidad y
10. Descentralización.
11. Habernos insertado dentro del **Plan de Desarrollo Regional** y contribuido a su perfeccionamiento.
12. Contar con un **Plan de Acondicionamiento Territorial Provincial** elaborado e implementado de manera participativa, así como con **Planes de Desarrollo Urbano** de todas las ciudades de la provincia, en ejecución.
13. Tener una economía dinamizada y **diversificada**, no dependiente de la actividad minera.
14. Haber avanzado significativamente en el **uso sostenible de los recursos naturales**.
15. Haber logrado la **universalización de los servicios básicos**.
16. Haber **incrementado el empleo digno y sostenible**, dirigido sobre todo a los jóvenes, mujeres y población de menores recursos.
17. Haber contribuido al establecimiento de una **política remunerativa equitativa** en la Administración Pública.
18. Haber logrado incrementos significativos del **capital humano**, sobre todo de la población pobre.
19. Haber incrementado el **capital social** de toda la población de la provincia.
20. Haber logrado la **universalización de los estudios primarios** y la ampliación de la cobertura de los estudios secundarios.

21. Contar con una educación de buena **calidad**, intercultural y con valores, promotora de todas las manifestaciones de la cultura humana, tales como el arte, el deporte, las ciencias, la técnica, etc.
22. Haber superado la **desnutrición** infantil
23. Haber logrado la **universalización del acceso a la salud** integral de buena calidad.
24. Contar con **organizaciones territoriales** fortalecidas y empoderadas como primeros niveles de gobierno local
25. Contar con **espacios de concertación** fortalecidos y útiles para el desarrollo
26. Tener **equidad social** hacia los grupos tradicionalmente excluidos.
27. Disminuir la **violencia** social
28. Contar con una **agricultura sostenible** y rentable
29. Contar con una **ganadería rentable** y sostenible
30. Aprovechar los reservorios naturales para incrementar el **área bajo riego** de la provincia
31. Haber recuperado los **bosques naturales** y ampliado las áreas **forestadas**
32. Haber **diversificado la producción agraria** y darle valor agregado a los productos
33. Haber dinamizado la **comercialización** ganadera y de productos agropecuarios
34. Haber **limitado la explotación minera** y neutralizado sus impactos negativos, sobre todo la contaminación.
35. Haber incrementado el **turismo** interno y externo.
36. Haber logrado un **ambiente sano** y saludable
37. Haber logrado que las ciudades manejen adecuadamente los **residuos sólidos y las aguas residuales**.

Este conjunto de elementos nos permitirá ser una provincia culta, competitiva y segura, líder en el desarrollo humano sostenible, que ha mejorado su calidad de vida, con participación y concertación de los actores del desarrollo.

Tema N° 01.- El Diagnóstico Virtual

En el presente Plan se ha utilizado una alternativa diferente a la convencional en lo referente a la presentación y actualización del diagnóstico. En lugar de incluirlo dentro del documento, se ha optado por ponerlo a disponibilidad de todos los interesados a través de la página Web (Falta decidir el site).

Esta alternativa tiene los siguientes objetivos:

- a) Disminuir el volumen del documento del PDCPCajamarca, concentrando la atención en la interpretación del diagnóstico y la formulación de propuestas.
- b) Facilitar la elaboración de una versión popular, resumida, del PDCPCajamarca, para ser difundida entre toda la población, sin perder la posibilidad de acceder a la información completa.
- c) Utilizar de manera directa la información que producen los actores del desarrollo especializados, mediante links a sus respectivos sistemas de información, evitando así duplicidades
- d) Actualizar periódicamente la información procesada y la información primaria, mostrada en la pagina Web, bajo la responsabilidad de los actores comprometidos para tal fin.
- e) Incluir información secundaria relevante, para que pueda ser consultada por los interesados.
- f) Incluir los resultados de los talleres de la segunda etapa de la formulación del plan
- g) Abrir un canal de comunicación interactivo virtual, que permita recibir opiniones y contribuciones.
- h) Presentar en la misma página, la versión actualizada del Plan (cada año).
- i) Presentar en la página las responsabilidades directas asumidas por los actores del desarrollo.
- j) Presentar en la página los informes de rendición de cuentas de los actores del desarrollo

El escenario positivo sería que, partiendo de esta experiencia, los actores del desarrollo implementen en el futuro un **Sistema Concertado de Información para el Desarrollo**, que en esencia consiste en el acuerdo de los actores del desarrollo de poner a disposición de los otros la información relevante para el desarrollo que producen, y de mantenerla actualizada, aprovechando las facilidades que ofrece Internet. Este sería un logro directo de la concertación.

ACUERDO N° 1. Participar activamente en el diseño, implementación y actualización del "diagnóstico virtual" a través de una página Web, en el que se divulgará información relevante para el desarrollo de la provincia de Cajamarca.

Para el éxito de esta alternativa, se requiere el compromiso decidido de los actores del desarrollo productores de información, tales como: INEI, Ministerio de Agricultura, Ministerio de Salud, ONGs, Ministerio de energía y Minas, Gobierno Regional, Universidad Ministerio de Educación, etc.

Existen avances importantes tales como: la web de información de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, la web de la UNC, El Proyecto SIRU y otros.

SÍNTESIS INTERPRETATIVA DEL CONTEXTO

Tema N° 02 .- El contexto internacional

El contexto internacional está cambiando aceleradamente en los últimos años. Algunos cambios resultan beneficiosos para nuestra población o, al menos, brindan oportunidades para algunos, sin embargo, la gran mayoría percibe que muchos de los cambios los afecta y margina de la posibilidad de compartir los beneficios de los avances de la humanidad.

Uno de los aspectos que más afecta es que las naciones más desarrolladas y las entidades transnacionales imponen sus criterios y sus intereses en desmedro de los nuestros. Por ejemplo, el precio que asignan a los recursos naturales, incluso los agotables, es **cero**; no pagan nada por explotar el oro, el gas, el petróleo, los bosques, el agua, los peces, el germoplasma, etc. Por supuesto que las empresas invierten en la infraestructura y en la operación que se requiere, y por esa actividad pagan sus impuestos al Estado como lo hace cualquier ciudadano o empresa, pero no pagan nada por la adquisición de dichos recursos. En todo caso lo que pagan es el "derecho de vigencia", que les otorga un derecho superior al derecho de propiedad del terreno para la explotación de los recursos que contiene, y que en el caso de la minería es de uno a tres dólares por hectárea por año.

¿Cuánto deberían pagar por la explotación de los recursos naturales agotables?. El precio de los recursos naturales agotables se denomina CANON, y no es menor del 10% de lo que se extrae, dependiendo de la negociación que realice el Estado con las Empresas. Pero en nuestro país se le ha dado el nombre de canon a un porcentaje del impuesto que pagan las empresas al Estado, librando así a las empresas de la responsabilidad del pago del auténtico canon.

Paralelamente, los países desarrollados protegen a sus empresas y subsidian a su agricultura, generando una desleal competencia con la cual nuestros empresarios y agricultores no pueden competir. Otro aspecto negativo es la apropiación, mediante patentes, de nuestros recursos, y la protección de sus productos mediante franquicias.

Por otro lado, los mismos actores promueven el endeudamiento de los países pobres y priorizan el cumplimiento del pago de la deuda, intereses incluidos, por encima de cualquier otro criterio, sin tener en cuenta las condiciones financieras del país.

Obviamente este "orden establecido" es injusto, por lo cual es lícito reclamar un cambio.

El escenario positivo sería que se logre un cambio en el ordenamiento internacional de tal manera que los países ricos y las organizaciones transnacionales nos otorguen un trato justo y solidario.

ACUERDO N° 2. Contribuir en el esfuerzo que vienen haciendo algunas organizaciones nacionales e internacionales, para lograr un cambio en el ordenamiento internacional, con la finalidad de que los países en desarrollo, como el nuestro, tengan un trato más justo y solidario

Esta acción corresponde al Gobierno Central, pero los líderes de la provincia pueden contribuir a exigirlo.

Para esto la mesa de concertación asume la responsabilidad de “poner en agenda” el tema, y de lograr que nuestras autoridades se encarguen de ponerlo en las agendas de los organismos nacionales e internacionales competentes.

Asimismo, la mesa de concertación asume la responsabilidad de participar en el estudio y debate de los efectos e impactos del proceso de globalización (en todos los campos), y de la formulación de propuestas para evitar los efectos negativos, teniendo en cuenta que la globalización está aumentando la brecha entre ricos y pobres. De igual manera asume la responsabilidad de participar en el estudio de los efectos de los acuerdos comerciales en los que está involucrado el Perú y formular estrategias para que nuestros productores puedan aprovechar oportunidades y disminuir los riesgos o amenazas que se puedan plantear.

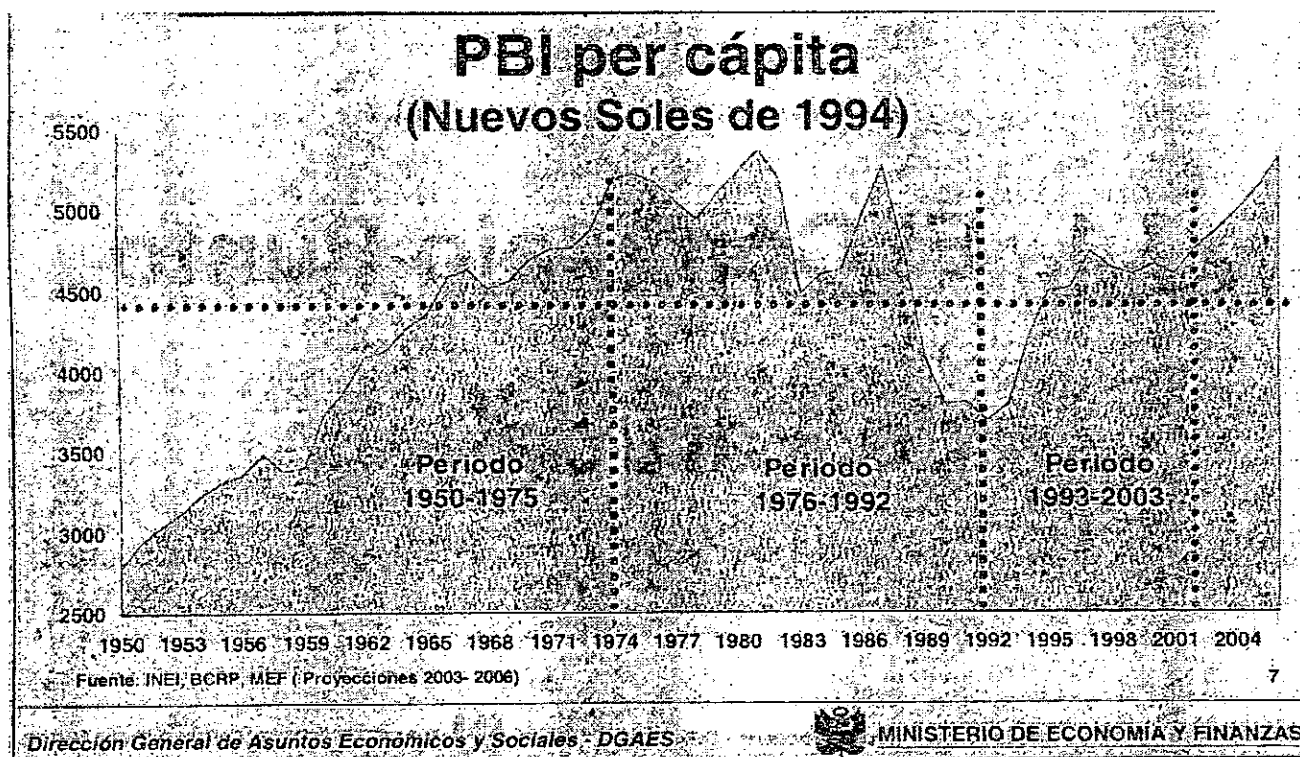
Tema N° 03.- El contexto nacional

En el contexto nacional algunos de los indicadores de desarrollo han tenido un crecimiento relativamente favorable, como es el caso de la Esperanza de vida al nacer, que ha subido de 36 años en 1940 a 69 años en el año 2000; en este mismo período de tiempo, la tasa de alfabetismo se elevó de 42.4% a 89.3%, el ratio de matriculados en secundaria subió de 0.06 a 0.78 y el Índice de Desarrollo Humano -IDH- subió de 0.203 a 0.620. Esto demuestra que la población, a pesar de todo, ha encontrado maneras de progresar. Sin embargo, a pesar de que ahora la población vive más tiempo y es más instruida, sus ingresos no han progresado con el mismo énfasis. En el siguiente cuadro se puede apreciar la evolución de los indicadores señalados.

Indicadores relevantes	1940	1961	1972	1981	1993	2000
Esperanza de vida al nacer (años)	36	51	55	60	65	69
Tasa de alfabetismo	42.4	61.1	72.5	81.9	87.2	89.3
Ratio de matriculados en secundaria	0.06	0.19	0.40	0.67	0.67	0.78
Índice de Desarrollo Humano	0.203	0.419	0.524	0.583	0.543	0.620
Ingreso Familiar per cápita al mes, en soles del 2000	226.1	436.4	535.8	473.6	256.4	352.9
PBI per cápita en soles de 1979	97	158	193	214	154	189

Fuente: INEI, Informe sobre desarrollo humano. Perú 2002. PNUD.

El siguiente esquema muestra la evolución del PBI per cápita. Se puede apreciar que en la actualidad, el PBI per cápita es similar al que se tenía en 1970.



Si bien las causas del deterioro de la economía nacional son complejas y diversas, se deben señalar dos muy importantes:

- a) La ausencia de visión y de estrategias de desarrollo nacional, compartidas, a largo plazo (Plan Nacional Concertado).
- b) Los desaciertos en las políticas implementadas por los gobiernos nacionales.

Uno de los problemas es que la política y el ejercicio del Gobierno (en los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, así como en las instituciones tutelares) se han convertido en un negocio, que además carece de control social. No hay "responsabilidad política". En este contexto, el poder político tiende a aliarse con el poder económico (legal o ilegal), con la finalidad de lograr ingentes beneficios para unos pocos a costa de los intereses de las grandes mayorías. Como resultado de esto las brechas entre los extremadamente ricos y los extremadamente pobres se hace cada vez mayor, acentuándose el círculo vicioso de mayor pobreza para los pobres y mayor riqueza para los ricos.

Frente a esta realidad, la gobernabilidad del país es muy precaria. La población no confía en los gobernantes, y no encuentra canales eficaces para expresar sus intereses, optando en muchos casos por medidas extremas; las empresas imponen sus intereses y generan impactos negativos en el medio ambiente y los recursos naturales; los gobernantes carecen de legitimidad y en su afán de defender los intereses de unos pocos se corrompen y adoptan actitudes antidemocráticas.

El escenario positivo sería el incremento de la Gobernabilidad, entendida como el equilibrio de poderes entre los tres estamentos que conforman la sociedad: El Gobierno, el

Sector Privado y la Sociedad Civil. El equilibrio de poderes conduce a la **confianza** entre los estamentos basada en la **transparencia y rendición de cuentas** del Gobierno y del sector privado, ante la sociedad civil.

La gobernabilidad se construye en base a la negociación, consecuencia de la concertación, que realizan estos tres estamentos. La mesa de concertación es un espacio, no es el único, para que los tres estamentos de la sociedad establezcan sus relaciones y negocien sus intereses.

ACUERDO N° 3. Contribuir al incremento de la gobernabilidad en todos los niveles: nacional, regional y local, basado en el empoderamiento de la sociedad civil, de los gobiernos locales y regionales, y de las pequeñas y medianas empresas, para alcanzar un equilibrio de poderes entre los tres estamentos sociales: gobierno, sector privado y sociedad civil, mediante el establecimiento de espacios y mecanismos de negociación transparente entre ellos.

Corresponde al Gobierno Nacional, Regional y Local establecer un Estado de Derecho en el que las leyes sean bien formuladas con valores y principios que se apliquen para todos por igual. Armonizar y precisar los roles que competen a cada uno de sus niveles, aplicando el principio de la subsidiaridad. Promover y favorecer la actividad privada, pero también establecer los límites de la actividad extractiva en base al interés colectivo. Asimismo, el gobierno debe contribuir al fortalecimiento de la sociedad civil y de la pequeña y mediana empresa y no debe reemplazarlos.

El sector privado se caracteriza por tener fines de lucro, pero dentro del estado de derecho que determina el Gobierno y dentro de la licencia social que determina la Sociedad Civil. Tiene como primera obligación no causar daños a terceros ni daños ambientales (no puede contaminar), como segunda obligación su "responsabilidad social", es decir, compartir los beneficios que logra, con la población directamente involucrada, y como tercera obligación integrarse a la sociedad como un actor del desarrollo.

La sociedad civil organizada está conformada por todas las organizaciones que no son gobierno ni empresas. Pertenecen a la sociedad civil todas las personas, incluyendo las autoridades y los empresarios (cuando no ejercen sus funciones de gobierno o de empresa). La sociedad civil es la razón de ser del estado y del sector privado. Sin embargo, es el estamento más débil y el que más ha sufrido procesos de debilitamiento. El Poder del gobierno nace de la sociedad civil, por lo cual ésta tiene la obligación de vigilar la transparencia del gobierno, así como, el cumplimiento de las obligaciones de las empresas.

Avances en el incremento de la gobernabilidad

En los últimos años se están logrando algunos avances, tales como:

- El esfuerzo por lograr el Acuerdo Nacional
- Los planes elaborados por el Consejo Nacional de Descentralización
- El proceso de descentralización del Gobierno Central hacia los gobiernos Regionales y Locales.

- La obligación que tienen los gobiernos Regionales y Locales de efectuar procesos participativos en la planificación y en la toma de decisiones para el gasto del presupuesto público.

Tema N° 04.- El Acuerdo Nacional está compuesto por 29 Políticas de Estado suscritas por representantes de las organizaciones políticas, religiosas, de la sociedad civil y del Gobierno:

Democracia y Estado de Derecho

1. Fortalecimiento del Régimen Democrático y del Estado de Derecho
2. Democratización de la Vida Política y Fortalecimiento del Sistema de Partidos
3. Afirmación de la Identidad Nacional
4. Institucionalización del Diálogo y la Concertación
5. Gobierno en Función de Objetivos con Planeamiento Estratégico, Prospectiva Nacional y Procedimientos Transparentes
6. Política Exterior para la paz, la Democracia, el Desarrollo y la Integración
7. Erradicación de la Violencia y Fortalecimiento del Civismo y de la Seguridad Ciudadana
8. Descentralización Política, Económica y Administrativa para propiciar el Desarrollo Integral, Armónico y Sostenido del Perú
9. Política de Seguridad Nacional

Equidad y Justicia Social

10. Reducción de la pobreza
11. Promoción de la Igualdad de Oportunidades sin Discriminación
12. Acceso Universal a una Educación Pública Gratuita y de Calidad y Promoción y defensa de la Cultura y del Deporte
13. Acceso Universal a los Servicios de Salud y a la Seguridad Social
14. Acceso al Empleo Pleno, Digno y Productivo
15. Promoción de la Seguridad alimentaria y Nutrición
16. Fortalecimiento de la Familia, Protección y Promoción de la Niñez, la Adolescencia y la Juventud

Competitividad del País

17. Afirmación de la Economía Social de Mercado
18. Búsqueda de la Competitividad, Productividad y Formalización de la Actividad Económica
19. Desarrollo sostenible y Gestión Ambiental
20. Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología
21. Desarrollo en Infraestructura y Vivienda
22. Política de Comercio Exterior par la Ampliación de Mercados con Reciprocidad
23. Política de Desarrollo Agrario y Rural

Estado eficiente, transparente y descentralizado

24. afirmación de un Estado Eficiente y Transparente
25. Cautela de la Institucionalidad de las Fuerzas Armadas y su Servicio a la Democracia
26. Promoción de la Ética y la Transparencia y Erradicación de la Corrupción, el Lavado de Dinero, la Evasión Tributaria y el Contrabando en Todas sus Formas
27. Erradicación de la Producción, el Tráfico y el Consumo Ilegal de Drogas

28. Plena Vigencia de la Constitución y de los Derechos Humanos y Acceso a la Justicia e Independencia Judicial
29. Acceso a la Información, Libertad de Expresión y Libertad de Prensa

El escenario positivo sería que este Acuerdo Nacional sea cumplido.

ACUERDO N° 4. Difundir los alcances del Acuerdo Nacional entre la Sociedad Civil y participar en la Vigilancia Social para verificar su cumplimiento.

Corresponde a todos los actores del desarrollo formar parte de la Vigilancia Social.

Tema N° 05.- Planes elaborados por el Consejo Nacional de Descentralización –CND:

El Plan Nacional de Descentralización 2003-2006

El Plan Nacional de Desarrollo Territorial 2003-2013

Actualmente están en un proceso de difusión y serán sometidos a consulta nacional. Contienen un conjunto de objetivos, estrategias, líneas de acción y resultados esperados del proceso de descentralización, así como la identificación de 13 unidades que conforman la estrategia de desarrollo territorial del país. Ellas son:

1. Corredor bioceánico nor oriente (Paita, Bayóvar / Yurimaguas, Sarameriza)
2. Eje sierra verde norte (Piura, Amazonas, Cajamarca, La Libertad, Ancash)
3. Eje agroindustrial costa norte (Tumbes, Piura, Lambayeque, La Libertad)
4. Corredor energético central (Camisea, Ayacucho, Pisco, Lima/Cusco/La oroya)
5. Corredor bioceánico general
6. Eje sierra verde centro sur
7. Corredor bioceánico Sur Oriente (Ilo, Matarani / Puerto Maldonado – Iñapari)
8. Circuito turístico sur altiplánico
9. Eje agroindustrial costa sur (Arequipa, Moquegua, Tacna)
10. Desarrollo alternativo selva alta
11. Eje pesquero mar territorial
12. Circuito fluvial amazónico
13. Circuito turístico norte – CTN- (La Libertad, Lambayeque, Cajamarca, Amazonas, San Martín).

Estos documentos sirven de marco referencial para la articulación de los planes regionales y locales de desarrollo.

El escenario positivo sería que estos grandes proyectos sean discutidos y perfeccionados de manera participativa y que su ejecución no suponga disminuir los beneficios que debieran recibir los pobres.

ACUERDO N° 5. Participar y promover el análisis de las propuestas de estos documentos contribuyendo a su perfeccionamiento.

Por tratarse de grandes proyectos que involucran a varias regiones, será necesario buscar mecanismos eficaces para su ejecución.

Tema N° 06.- El Proceso de descentralización

El proceso de descentralización, que consiste en transferir el poder del Gobierno Central hacia los gobiernos Regionales y Locales es, sin dudas, muy beneficioso para el desarrollo armónico de todas las provincias, porque resuelve uno de los mayores problemas nacionales que es el centralismo y la ausencia del estado en los lugares más alejados.

Sin embargo, el proceso de descentralización, por decisiones políticas, se está mezclando con el proceso de regionalización, cuyo objetivo es "centralizar", contradictoriamente con el principal objetivo de la descentralización. Por esta razón, la falta de claridad en las estrategias políticas nacionales puede producir efectos adversos, como los que se tuvieron en el proceso anterior de regionalización.

El mayor riesgo es, sin dudas, la estrategia política que se viene usando, de conformar regiones en base a la "unión" de dos o más departamentos con la finalidad de lograr "economías de escala".

Esta experiencia ya se vivió en el pasado y el resultado fue un nuevo centralismo regional (recreando el centralismo nacional) que disminuía más aún los escasos presupuestos asignados a las zonas marginales o deprimidas, y aumentaba el gasto en los lugares con mayor desarrollo en los cuales hay mayores expectativas, mayores presiones, mayor capacidad de incidencia política y mayor facilidad de gestión.

Es decir, los efectos adversos de una mala estrategia de conformación de regiones, echan a perder los beneficios del proceso de descentralización.

Las regiones, que son de diversos tipos: naturales, ecológicas, étnicas, económicas, etc, están allí, ocupando espacios diferentes no coincidentes (las regiones naturales no coinciden con las regiones económicas, ni éstas con las étnicas, ni con las ecológicas...). No es necesario "crearlas", pero es posible potencializarlas y aprovecharlas mediante estrategias adecuadas.

Lo que sí es posible crear son delimitaciones políticas, a las que se le da el nombre de regiones, o sea delimitar el territorio y crear una instancia de gobierno en los espacios delimitados. Los esfuerzos para correlacionar las regiones políticas con otros tipos de regiones han generado diversas propuestas de regionalización contradictorias entre sí.

El escenario positivo sería generar una estrategia política de delimitación territorial que no pierda el objetivo de la descentralización y pueda potenciar y aprovechar los beneficios de las regiones en sus diversas manifestaciones.

En esta dirección, la decisión política tomada por el Gobierno Central de establecer Gobiernos Regionales en la demarcación territorial de los Departamentos, ha sido atinada, prueba de ello es que no ha habido ningún malestar social, a nivel nacional, por esta

decisión, contrariamente al sinnúmero de conflictos sociales que generó en casi todo el país el proceso de regionalización anterior, pero que podrían generarse en el futuro si se persiste en la estrategia de disolver departamentos.

Una propuesta alternativa es la conformación de "mancomunidades" en lugar de "regiones". Las mancomunidades vendrían a ser la conformación de "espacios de negociación" de los actuales gobiernos departamentales, sin la pérdida de sus atribuciones ni derechos, pero con la posibilidad de "delegar hacia arriba" las funciones que sean necesarias.

Esta estrategia es muy común en el mundo y tiene la ventaja de lograr todos los beneficios que se supone logran las regiones, porque el resultado es una "integración sin centralismo", y tiene la ventaja de no generar los problemas sociales que genera un proceso de disolución de departamentos, que se percibe como pérdida de identidad, de autonomía, de libertad de los espacios con menor desarrollo relativo. Por ejemplo, la Unión Europea se está construyendo en base al establecimiento de una asociación de gobiernos sin la desaparición de países ni la pérdida de sus gobiernos, ni la creación de un supragobierno, sino en base al acuerdo entre todos los presidentes, con igualdad de derechos y con la responsabilidad de velar por los intereses de su país. La presidencia de la Unión Europea es rotativa entre todos los presidentes.

Desde esta propuesta, es posible conformar la "mancomunidad macro norte", en base a la asociación de todos los gobiernos departamentales del norte, con la finalidad de llevar a cabo proyectos de interés común, como son los proyectos contenidos en el Plan Nacional de Desarrollo Territorial (El corredor bioceánico Nor Oriente, El eje sierra verde norte, El eje agroindustrial costa norte, el circuito turístico del norte), y otros proyectos de interés de uno o más departamentos, pero sin la pérdida de sus respectivos procesos de desarrollo departamental equitativo. O también es posible crear varias mancomunidades (de dos o más departamentos) para realizar proyectos de interés común. En cualquier caso, las atribuciones que corresponden a la mancomunidad se obtienen por delegación hacia arriba, de los gobiernos regionales departamentales, con carácter vinculante.

Por supuesto que el gobierno central puede establecer incentivos para la creación de las mancomunidades, así como los piensa crear para la conformación de regiones. Las mancomunidades, por no representar riesgos sociales (luchas entre pueblos), pueden implementarse muy rápidamente, y lograr beneficios a corto plazo, y son, sin dudas, una estrategia política más adecuada para crear, en el futuro, las "ansiadas" regiones (con un solo gobierno), si los ámbitos conformantes estuvieran de acuerdo.

<p>ACUERDO N° 6. Proponer al Gobierno Central la creación de mancomunidades como alternativa política estratégica, en lugar de envolver al país en un proceso de disolución de departamentos para crear regiones.</p>
--

La Mesa de Concertación asume la responsabilidad de diseñar con mayor detalle esta alternativa y de realizar un proceso de consultas para la formulación de una propuesta coherente, que cuente con la aprobación de los tres estamentos de la sociedad.

Un aspecto clave para avanzar en esta propuesta sería que los Gobiernos Locales y el Gobierno Regional, la asuma y la haga suya.

La Mancomunidad, por delegación hacia arriba de los Gobiernos Regionales conformantes, podrá legislar sobre aspectos de interés común, como es el caso de la tributación regional, la ejecución de los proyectos de impacto regional (que no pueden ejecutarse con los presupuestos actuales de los gobiernos regionales), etc, velando por el desarrollo armónico de todo el espacio, sin establecer una burocracia pesada.

Tema N° 07.- El contexto macro norte

La dinámica socio económica del norte del Perú está condicionada fuertemente por la geografía, las ciudades existentes, las zonas productivas y las redes de comunicación (principalmente carreteras).

Obviamente, la ampliación de las redes de comunicación, constituye la principal palanca par realizar cambios positivos en el desarrollo.

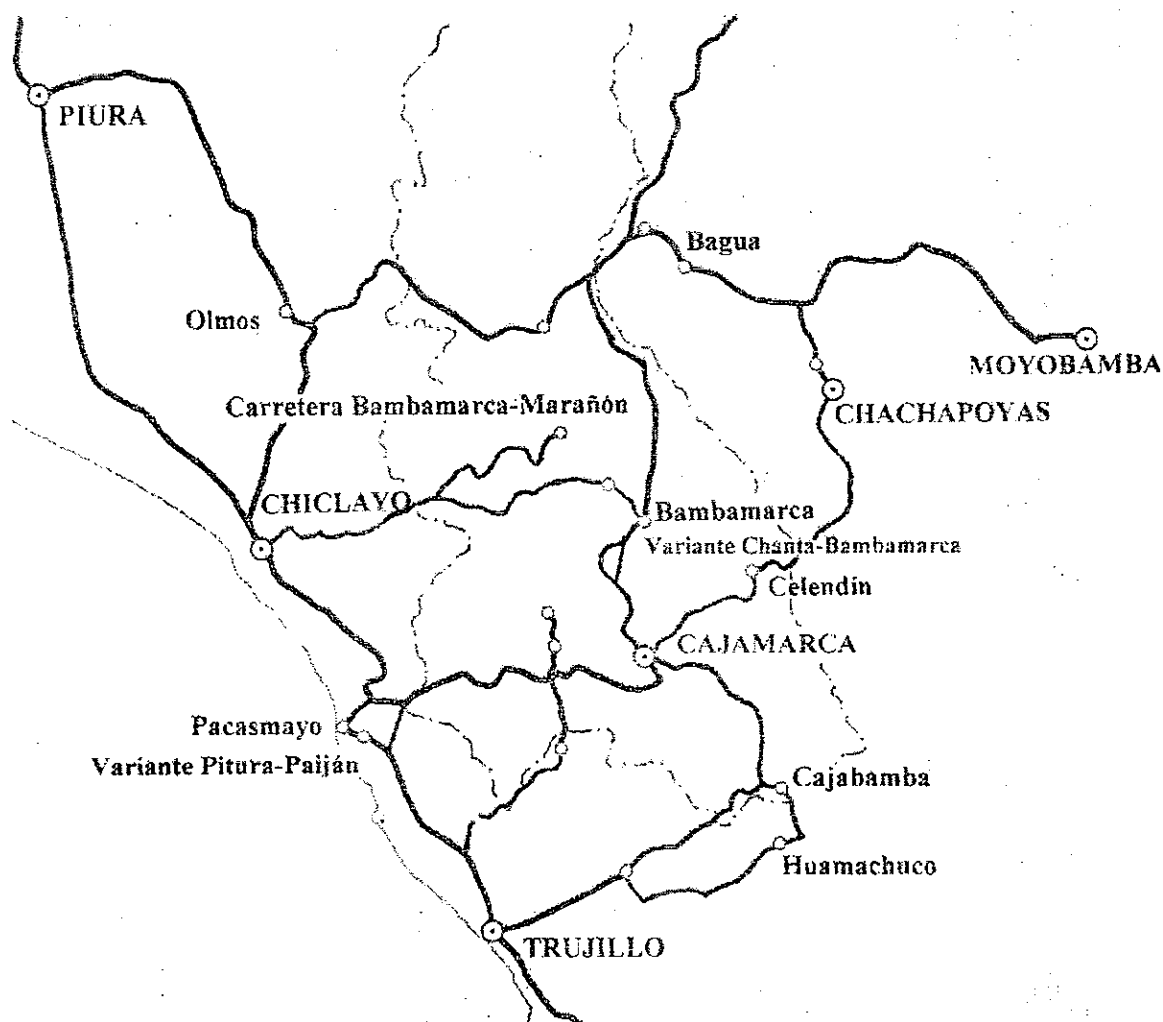
La provincia de Cajamarca presenta una articulación vial deficiente con el contexto, lo cual la mantiene relativamente aislada, y dificulta su participación en las dinámicas favorables que se dan en el norte del país.

El escenario positivo sería incrementar la articulación vial de la provincia de Cajamarca al entorno macro norte, para lograr los siguientes resultados:

- a) Disminuir el tiempo de viaje (y del costo del transporte) de Cajamarca hacia los puntos clave de la articulación vial, prioritariamente hacia la ciudad de Trujillo y la ciudad de Bagua, con la finalidad de tener una vía alternativa para el flujo comercial entre el centro y el oriente del Perú. Para esto es posible:
 - 1.- Disminuir la longitud de la carretera Cajamarca-Trujillo (variante Pitura-Paiján); disminuir la longitud de la carretera Cajamarca-Bambamarca (variante Chanta-Bambamarca); mejorar la carretera Bambamarca- La Paccha; construir la carretera La Paccha-Río Marañón por la cuenca del río Llaucán, y construir la carretera hacia Bagua por la margen izquierda del Marañón hasta el puente 24 de Julio.
 - 2.- Aumentar la transitabilidad de la carretera Cajamarca-Trujillo: suprimir curvas de volteo, mejorar los trazos (pensar en túneles y puentes, en vías de evitamiento de ciudades), mejorar la señalización (principalmente en zonas críticas de poca visibilidad).
- b) Mejorar la transitabilidad en los circuitos viales de mayor importancia:
 - 1.- El circuito turístico norte: Trujillo – Cajamarca – Celendín - Chachapoyas – Bagua – Chiclayo - Pacasmayo

- 2.- El circuito: Trujillo – Huamachuco – Cajabamba – Cajamarca - Pacasmayo
- c) Articular la provincia de Cajamarca hacia el Huallaga Central, mediante la construcción de la carretera Celendín – Rioja
 - d) Mejorar la articulación de la provincia de Cajamarca con las provincias del norte de Cajamarca (carretera de integración departamental).
 - e) Mejorar la articulación de la provincia hacia su “entorno cercano”

PROPUESTA VIAL ZONA NORTE



ACUERDO N° 7. Establecer alianzas entre las provincias involucradas en los proyectos viales para concertar el diseño y ejecución compartida de las obras viales de interés común.

Corresponde al Gobierno Local Provincial tomar la iniciativa, pero se requiere del apoyo decidido del Gobierno Regional. La conformación de la Mancomunidad Macro Norte facilitaría las negociaciones para la realización de estos proyectos.

Tema N° 08.- El contexto regional - departamental

Por decisión política del gobierno central, se han creado "gobiernos regionales" en los territorios correspondientes a los departamentos. Este mecanismo funciona para el propósito de descentralizar los recursos del gobierno central hacia el interior.

Con la propuesta de la creación de mancomunidades pueden lograrse los beneficios de la "integración sin centralismo", pero faltaría definir la misma política hacia el interior de cada departamento-región, que está conformado por provincias y éstas por distritos.

El tema de la demarcación territorial de los distritos, provincias, sub regiones, departamentos, y regiones, siempre es controversial, porque algunos piensan que dicha demarcación debiera corresponder a ciertos criterios (técnicos, económicos, geográficos, racionales, etc) y, obviamente no corresponden a ellos, pero sí corresponden a los procesos sociales de nuestra historia, que no pueden subestimarse así nomás, porque por naturaleza humana el hombre se identifica emocionalmente con su territorio y está dispuesto a defenderlo con su vida. Esto ha sucedido en todo el mundo, y en todos los momentos de la historia. Los mayores conflictos en la historia universal han tenido y tienen como motivo el territorio y sus recursos naturales.

Por eso, corresponde a los gobiernos tomar una estrategia inteligente para generar cambios beneficiosos sin producir efectos adversos que pueden alterar la paz social. Una de dichas estrategias sería optar por la "integración sin centralismo" tomando como base territorial a las actuales provincias, para convertirlas en los espacios fundamentales del proceso de descentralización. Esto significaría priorizar el proceso de municipalización.

La propuesta es que se haga un esfuerzo para fortalecer los gobiernos provinciales, a fin de que puedan administrar correctamente todo lo que descentralice el gobierno central, pero que también apoyen al fortalecimiento de sus respectivos gobiernos distritales y, sobre todo, ejerzan un "buen gobierno" basado en el cumplimiento de valores compartidos como: transparencia y rendición de cuentas, participación y fortalecimiento de la sociedad civil, equidad, eficiencia, etc.

ACUERDO N° 8. Proponer al Gobierno Regional la prioridad del fortalecimiento de los gobiernos locales provinciales, como instancias estratégicas para el proceso de descentralización.

El reconocimiento de los espacios provinciales como células básicas del proceso de descentralización, paralelamente a la creación de mancomunidades, generará un ambiente apropiado que facilitará la orientación de los esfuerzos hacia el logro de objetivos de desarrollo equitativo, en el cual todas las provincias tengan las mismas posibilidades.

Por otra parte, los gobiernos locales provinciales tendrían la posibilidad de asociarse con otros similares para la ejecución de proyectos, programas, planes o actividades de interés común, similares a las mancomunidades, con el propósito de lograr la “articulación interna sin centralización”.

Tema N° 09.- El Acuerdo Regional y Local para la Gobernabilidad y Descentralización

El 25 de octubre del 2002, los partidos políticos y el Grupo de Iniciativa Regional, firmaron un importante documento titulado: Comprometiéndonos por el desarrollo humano sostenible y por la integración regional de Cajamarca.

Dicho documento contiene una serie de compromisos en los siguientes temas:

- a) Promoción de desarrollo sostenible con equidad
- b) Ética y moral: garantía para la gobernabilidad regional
- c) Fortalecimiento de la institucionalidad y la gobernabilidad regional
- d) Participación y concertación ciudadana
- e) Sostenibilidad ambiental y ordenamiento territorial
- f) Competitividad y lucha contra la pobreza
- g) Educación, salud y equidad de género

Sin dudas, el cumplimiento de los acuerdos establecidos contribuirá favorablemente en el desarrollo de la Provincia.

El escenario positivo sería que los Acuerdos Regionales y Locales se articulen con el Acuerdo Nacional, con la finalidad de sumar esfuerzos y armonizar las intervenciones de los actores del desarrollo en los diferentes niveles y que los Acuerdos adquieran nivel vinculante y se cumplan, bajo la vigilancia de la sociedad civil.

ACUERDO N° 9. Contribuir al perfeccionamiento, difusión y cumplimiento del Acuerdo Regional y Local para la Gobernabilidad y Descentralización.

Corresponde al Gobierno Regional y a los Gobiernos Locales incluir los Acuerdos dentro de sus Políticas Institucionales.

La Sociedad Civil debe asumir la responsabilidad de ejercer su derecho de efectuar una adecuada Vigilancia Ciudadana para verificar el cumplimiento de los Acuerdos.

Tema N° 10.- Plan de Desarrollo Regional 2003-2006

En el mes de septiembre del 2003, el Gobierno Regional presentó el Plan de Desarrollo Regional 2003-2006, documento que debe servir como marco de referencia para el Plan Provincial, cuya visión de la Región al 2021 es la siguiente:

“Población regional con equidad de oportunidades y sin exclusión en los diferentes ámbitos geográficos y de género, con un amplio sector de líderes científicos, culturales, empresariales y sociales, plenamente capacitados y competitivos en el ámbito nacional e

internacional; con identidad cultural fortalecida, habitando en un ambiente saludable y sostenible; en el contexto de una gestión pública moderna, descentralizada, ética y transparente, concertando acciones entre el Estado, el sector privado y la sociedad civil debidamente organizada, en el marco de compromisos compartidos a favor del desarrollo regional”

Las prioridades para el desarrollo regional, establecidas en el Plan:

a.- En lo social:

- Reducción del analfabetismo, con énfasis en las mujeres del ámbito rural.
- Disminución de los índices de desnutrición, especialmente en niños menores de cinco años y madres gestantes.

b.- En lo económico:

- Articulación de la actividad económica regional, preferentemente la relacionada con la agricultura y ganadería.
- Modernización tecnológica del aparato productivo, con mayor interés en la agroindustria.
- Mejorar las condiciones y cobertura de la infraestructura referida a vialidad, energía y comunicaciones.

c.- En lo ambiental y los recursos naturales

- Formación de conciencia ecológica, con principal atención en los niños menores de once años.
- Protección del capital natural.

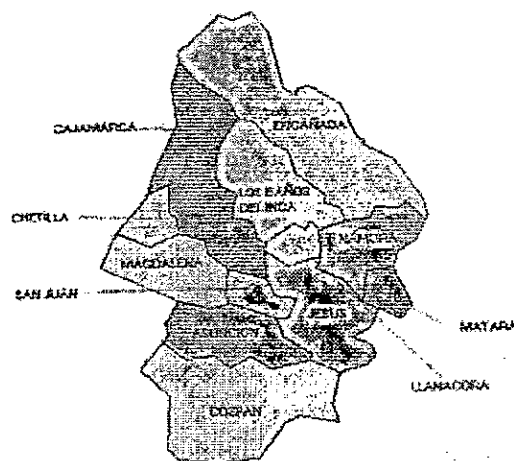
d.- En lo institucional

- Formación de capacidades en la administración pública regional.
- Fortalecimiento del capital social, en organizaciones de la sociedad civil y del sector privado.

Los Objetivos Estratégicos Regionales al 2011:

1. Lograr crecientes niveles de competitividad, en la formación del capital humano y social regional, con equidad de género y sin exclusión.
2. Incrementar la producción regional, incorporando componentes tecnológicos y de capital que potencien su productividad y competitividad.
3. Proteger, conservar y aprovechar en forma sostenible los recursos culturales y naturales, garantizando un medio ambiente saludable.
4. Viabilizar la gobernabilidad regional, contribuyendo con el fortalecimiento de la democracia y el proceso de descentralización.
5. Promover el fortalecimiento de la identidad e institucionalidad regional y la generación de espacios para la concertación, participación y viabilidad ciudadana en el contexto de una cultura de paz.

Se puede apreciar que hay enormes coincidencias en las propuestas de los acuerdos nacionales y regionales.



El escenario positivo sería armonizar los esfuerzos nacional, regional y locales para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo que figuran en los acuerdos y en los planes, y que ellos no queden como simples declaraciones ni en documentos de archivo.

ACUERDO N° 10. Contribuir al perfeccionamiento del Plan de Desarrollo Regional, y utilizarlo como marco para el presente PCDPCajamarca.

LA PROVINCIA DE CAJAMARCA

Tema 11.- Territorio y Población.

EL TERRITORIO

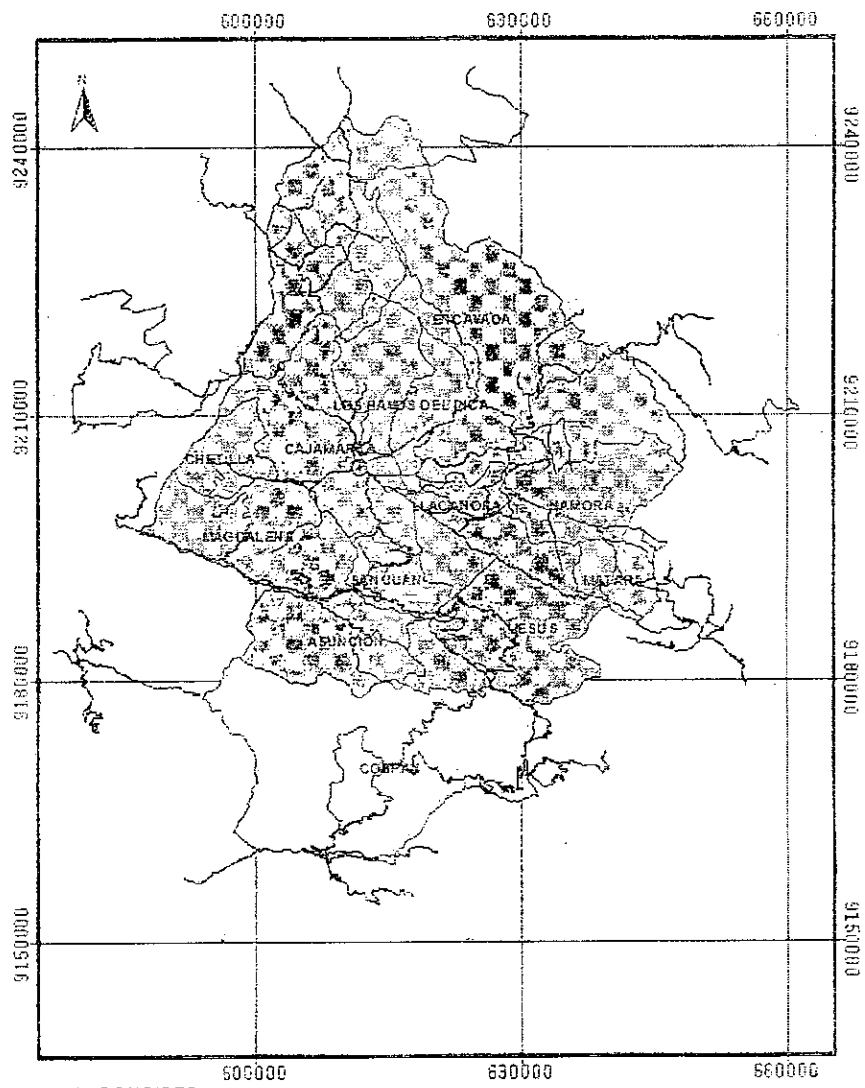
La provincia de Cajamarca abarca un territorio de 197,978 Has., los distritos más extensos son: La Encañada (63,500 Has.) y Cospán (55,800 Has.).

CUENCAS HIDROGRAFICAS

CUENCA	MICROCUENCAS	DISTRITOS
Chicana (18% área prov.)	08	Cospán
Jequetepeque (20%)	13	Asunción, Magdalena, San Juan y Chetilla
Cajamarquino (52%)	31	Cajamarca, Jesús, Llaucanora, Namora, Matara, Encañada y Baños del Inca
Llaucano (10%)	3	Encañada

Fuente: Elaboración ASODEL

Mapa Político de la Provincia de Cajamarca Red Vial



Fuente GRUFIDES

[illegible]

Distritos	Area m2
ENCAÑADA	633189494.15
CAJAMARCA	379655291.78
BAÑOS DEL INCA	283548515.15
CHETILLA	74270405.96
NAMORA	157305821.97
LLACANORA	49712036.87
MAGDALENA	209280427.78
JESUS	296285101.65
SAN JUAN	71771401.06
MATARA	63037951.37
LA ASUNCION	215112052.65
COSPAN	553235935.06

POBLACION

Población total de la provincia de Cajamarca y sus distritos, proyección al 2002

Censo	Proyección al
Ambito	2002
Departamento de Cajamarca	1498567
Provincia de Cajamarca	285509
Asunción	10768
Baños d I.	29607
Cajamarca	151512
Cospán	9417
Chetilla	4373
Encañada	26828
Jesús	16948
Llacanora	5434
Magdalena	11137
Matara	5405
Namora	9253
San Juan	4897

Fuente: INEI

Una de las variaciones más significativas en el crecimiento poblacional es el incremento significativo de la población urbana, siguiendo las tendencias del proceso de urbanización a nivel mundial.

Hasta hace una década, el crecimiento poblacional de la provincia de Cajamarca ha seguido la tendencia nacional, pero a partir de la explotación minera del oro de Cajamarca está sufriendo un sobrecrecimiento debido al aumento de la actividad económica producido directa e indirectamente por la actividad minera.

El crecimiento de la población de Cajamarca demanda una serie de servicios, tales como vivienda, hoteles, restaurantes, servicios básicos (agua, desagüe, energía eléctrica, teléfono), servicios sociales (educación, salud), servicios económicos (comercios, transporte, servicios técnicos), infraestructura vial (carreteras), etc.

La satisfacción de los servicios que demanda el crecimiento poblacional se viene dando en el ámbito rural y, principalmente, en las zonas urbanas (Cajamarca, Baños del Inca), pero sin una planificación previa, debidamente concertada que ordene el crecimiento previendo zonas y espacios para el bienestar de sus moradores.

El crecimiento poblacional desordenado trae una serie de problemas que son fáciles de prevenir pero muy difíciles de resolver una vez producidos.

El escenario positivo sería contar con un Plan de Acondicionamiento Territorial de toda la provincia y con los Planes de Desarrollo Urbano de cada una de sus distritos y centros en proceso de población, que sean elaborados de manera participativa y cumplidos.

El Plan de Acondicionamiento Territorial de la Provincia debe identificar las áreas urbanas y de expansión urbana; las áreas de protección o de seguridad por riesgos naturales; las áreas agrícolas y las áreas de conservación ambiental declaradas conforme a ley, debiendo contener:

- a) La Política general referente a los usos del suelo
- b) Los roles y funciones de los asentamientos poblacionales que conforman el sistema urbano provincial
- c) La organización físico – espacial de las actividades económicas, sociales y político – administrativas.
- d) La localización de infraestructura de transportes, comunicaciones, energía y saneamiento.
- e) La ubicación del equipamiento de servicios de salud, educación, recreación, esparcimiento, seguridad, cultura y administración.
- f) La identificación de las áreas de protección ecológica, áreas de riesgo para la seguridad física y las afectadas por fenómenos naturales recurrentes.

El Plan de Acondicionamiento Territorial debe incorporar las soluciones a los problemas sentidos por la población, tales como:

- La invasión de áreas verdes de alta productividad por el crecimiento de las ciudades
- El crecimiento urbano no armónico de los distritos, por deficiente articulación vial con la capital
- Los déficits de vivienda y de servicios básicos de agua, desagüe y electrificación urbana y rural
- La contaminación producida por la basura y las aguas servidas de las ciudades, incluyendo la contaminación que generan las lagunas de oxidación
- Los déficits en la cobertura del servicio de energía eléctrica, urbana y rural

Los planes de Desarrollo Urbano deben establecer:

- a) La zonificación de usos del suelo urbano y su normativa
- b) El plan vial y de transporte y su normativa
- c) Los requerimientos de vivienda para determinar las áreas de expansión urbana y/o programas de densificación, de acuerdo a las condiciones y características existentes.
- d) Los requerimientos de saneamiento ambiental y de infraestructura de servicios básicos.
- e) La preservación de las áreas e inmuebles de valor histórico monumental
- f) La programación de acciones para la protección y conservación ambiental y la mitigación de desastres
- g) El nivel de servicio de los equipamientos de educación, salud, recreación y otros servicios comunales

- h) El sistema de inversiones urbanas a fin de promover las inversiones al interior de la ciudad e incrementar el valor de la propiedad predial.
- i) La delimitación de áreas que requieran los Planes Específicos.

Los Planes de Desarrollo Urbano deben incorporar las soluciones a los problemas urbanos sentidos por la población, tales como:

- Las diferencias de los enfoques entre las instituciones del Estado: Municipalidad, INC
- La defensa del patrimonio monumental
- El diseño urbanístico de las ciudades y formas de edificación (vertical/horizontal)
- La calidad de las viviendas y de los servicios básicos
- La tugurización del centro de la ciudad de Cajamarca por la concentración de actividades de todo tipo
- Las habilitaciones urbanas clandestinas al margen de los planes
- El tráfico ilícito de las tierras
- La calidad del agua potable (tratamiento)
- El tránsito urbano y sus efectos en la seguridad, en el bienestar, en la contaminación
- Drenaje de agua de lluvias
- Diseños de parques, jardines, zonas ecológicas

ACUERDO N° 11. Formular de manera participativa el Plan de Acondicionamiento Territorial de la Provincia de Cajamarca, y los Planes de Desarrollo Urbano de sus distritos, en cumplimiento de las normas establecidas y, una vez aprobados de manera participativa, respetarlos.

Corresponde al Gobierno Local Provincial la formulación del Plan de Acondicionamiento Territorial y los Planes de Desarrollo Urbanos de sus distritos, en estrecha coordinación con los correspondientes gobiernos locales distritales. Estos instrumentos de desarrollo se deben efectuar con el apoyo de las Mesas de Concertación provincial y distritales, partiendo de los planes existentes (las ciudades de Cajamarca y Baños del Inca cuentan con Planes de Desarrollo Urbano).

Los planes de desarrollo urbano de los centros poblados emergentes representan una oportunidad para dotarlos de las características necesarias para promover su crecimiento ordenado respetando su identidad. Corresponde a los gobiernos locales la responsabilidad de formularlos de manera participativa.

Tema N° 12.- El crecimiento poblacional no sostenible

El mayor problema que tiene el crecimiento poblacional ocasionado por el incremento de la actividad económica basada en la explotación de un recurso agotable, es que sufre un colapso vertiginoso al momento que termina la explotación. La población disminuye rápidamente y muchos de los negocios establecidos cierran por carecer de sostenibilidad, generando mayor migración.

El escenario positivo sería el incremento de la diversidad de la actividad económica sostenible, que no dependa de la actividad minera. Una solución de este tipo requiere tomar medidas desde ahora.

ACUERDO N° 12. Con la finalidad de mitigar los efectos negativos del crecimiento basado en la explotación minera, los actores del desarrollo del Gobierno Local, del sector privado y de la sociedad, se comprometen a diversificar la actividad económica, optando por el desarrollo de actividades sostenibles no dependientes de la actividad minera, principalmente actividades económicas emergentes que tengan demanda en el mercado local, regional, nacional e internacional

Corresponde a los gobiernos locales la promoción de la actividad económica, normando de manera clara y estable, dando facilidades e incentivos para la inversión privada, apoyando y fortaleciendo a las PYMES locales, y estableciendo las alianzas estratégicas necesarias para la inserción de la actividad económica local en el concierto regional, nacional e internacional. Una parte significativa de los ingresos por concepto del llamado canon debería destinarse para proyectos sostenibles, como por ejemplo: turismo, hidroenergía, carreteras, agroindustria, agricultura, ganadería, etc.

El sector privado local (empresas de todo tipo y tamaño) asume la responsabilidad directa de la diversificación de la actividad económica, mediante su articulación con el mercado (local, regional, nacional, internacional), su inclusión en organizaciones, cadenas productivas, redes y plataformas, el uso de tecnologías apropiadas (generadoras de empleo), y el incremento de su competitividad, pero a su vez respetando el cuidado del medio ambiente, cumpliendo su responsabilidad social, e incorporándose como un actor que contribuye al desarrollo de Cajamarca.

La sociedad civil contribuye a la diversificación productiva mediante el incremento de sus competencias para ocupar puestos de trabajo con solvencia, así como con la generación de autoempleo digno y con los aportes de sus organizaciones.

DESARROLLO SOCIAL

La superación de la pobreza

Para el PDCPCajamarca, el tema de la superación de la pobreza es fundamental. Es irónico comprobar que si bien se incrementa la actividad económica de Cajamarca, no disminuyen las estadísticas de la pobreza rural y se incrementa la pobreza urbana.

Por supuesto que puede cuestionarse la validez o no de los indicadores que miden la pobreza, pero lo real es que grandes sectores de la población, sobre todo rural, vive en condiciones inferiores a lo que socialmente es aceptable, y que el crecimiento urbano aumenta la concentración de la pobreza en las zonas marginales.

Ya hay muchos avances en la identificación de las causas de la pobreza, en las formas de medirla (indicadores) y en el conocimiento de la ubicación espacial de los grupos en

pobreza (mapas de pobreza). La parte en la que se requiere Acuerdos Sociales son las **estrategias para la superación efectiva de la pobreza** y el establecimiento de las responsabilidades de los actores del desarrollo.

La superación de la pobreza supone "empoderar" a los pobres mediante:

- La recuperación y protección del capital natural que poseen.
- El incremento del capital construido (servicios) a su alcance.
- El incremento de sus ingresos (empleo, producción).
- El incremento de sus capacidades individuales (capital humano).
- El fortalecimiento del tejido social (capital social) de la sociedad en su conjunto.

El resultado esperado del empoderamiento es el incremento de oportunidades de desarrollo para los pobres y el incremento de sus capacidades para aprovecharlas.

Es importante priorizar el empoderamiento de los jóvenes y de las mujeres, por ser los grupos con mayores necesidades pero también con mayores potencialidades.

Cabe mencionar que algunas políticas orientadas a la superación de la pobreza, en lugar de empoderar a los pobres, han contribuido a disminuir sus capacidades y a erosionar el tejido social.

Tema N° 13.- La recuperación y protección del capital natural.

Tiene el objetivo de lograr una explotación sostenible de los recursos naturales. Los pobres cuya sobrevivencia depende de la explotación de recursos naturales insuficientes, se ven obligados a efectuar una explotación abusiva que termina por deteriorarlos, con lo cual empeoran su situación de pobreza.

La estrategia que se ha venido utilizando de "incrementar la producción y la productividad" en la agricultura ha traído como efectos negativos el incremento de la deforestación de los bosques naturales de las montañas, que son esenciales para el mantenimiento de manantiales y flujos permanentes en los ríos, así como la invasión de tierras no aptas para la agricultura por tener pendiente excesiva, lo que ocasiona la erosión de los suelos. Son miles las hectáreas de bosques naturales y de suelos que se pierden por esta razón, mientras que son apenas unos cientos las hectáreas que se reforestan y que se conservan con prácticas mecánicas.

El problema no se resuelve "alargando la agonía" de los recursos naturales, sino buscando alternativas diferentes para incrementar los ingresos de los pobres. Mejor dicho, fortaleciendo las estrategias positivas que ya vienen utilizando.

Un proceso positivo que se viene dando, es el crecimiento de la importancia de "lo ecológico". Los productores conocen los efectos negativos del uso de agroquímicos y se preocupan por la conservación de la fertilidad de sus suelos, mientras que el mercado

demanda cada vez más productos sin agroquímicos. Ambas tendencias pueden potencializarse mucho más.

ACUERDO N° 13. Contribuir para lograr el uso sostenible de los recursos naturales, en base a las experiencias exitosas de nuestro ámbito y otros similares.

Tema N° 14.- El incremento del capital construido (servicios)

El desafío es lograr la universalización de los servicios básicos de:

- agua potable,
- desagüe,
- energía eléctrica,
- teléfono
- educación
- salud

Así como el acceso a los medios de producción (industrias, fábricas, infraestructura productiva), y la articulación vial de los espacios de concentración de pobreza con espacios de mayor dinamismo económico.

El cumplimiento de este desafío requiere dos aspectos: a) incrementar la disponibilidad de los servicios, y b) incrementar el acceso de los pobres a dichos servicios.

Los proyectos típicos que contribuyen para el logro de este desafío son:

- Proyectos de abastecimiento de agua potable urbana y rural
- Proyectos de desagüe urbano
- Programas de letrización en los ámbitos rurales que no cuentan con sistemas de abastecimiento de agua. (Las letrinas deben considerarse como soluciones temporales).
- Programas de servicios higiénicos inodoros, con tanques sépticos, para viviendas rurales que cuentan con abastecimiento de agua. Estos sistemas son soluciones sostenibles.
- Proyectos de electrificación urbana y rural
- Proyectos de extensión del servicio telefónico
- Proyectos de construcción o mejoramiento de escuelas y colegios
- Fortalecimiento a bibliotecas rurales
- Infraestructura deportiva
- Proyectos de construcción o mejoramiento de postas y centros de salud
- Proyectos de infraestructura de riego
- Proyectos de trochas carrozables, caminos y carreteras

Obviamente se requiere acciones redistributivas (programas sociales) bien diseñadas, porque los pobres no pueden cubrir los costos de la implementación de los servicios, pero no se debe llegar al paternalismo porque produce efectos negativos contrarios a los buscados (empoderamiento).

Los presupuestos participativos representan oportunidades para avanzar efectivamente en el cumplimiento de este objetivo.

Las propuestas específicas para el incremento de la disponibilidad de los servicios deberán contemplarse en los Planes de Desarrollo Urbano, y en los Planes de Desarrollo Rural que deberán realizar los gobiernos locales, Provincial y Distritales, de manera participativa.

ACUERDO N° 14. Orientar los programas sociales y los presupuesto participativos principalmente hacia la universalización de los servicios básicos.

Tema N° 15.- El incremento de los ingresos

El desafío es lograr el incremento y la diversificación de la producción y el incremento del empleo digno y sostenible al alcance de la población pobre. La generación de empleo digno (sostenible y formal), bien orientado, es una de las estrategias más eficaces para superar la pobreza.

Es conocido que uno de los mayores problemas que está ocasionando el fenómeno de globalización y las políticas de reajuste estructural implementadas por el Gobierno Central, es la carencia de empleo digno. Por el contrario, el empleo ha ido disminuyendo y precarizándose para una gran mayoría de personas, mientras que un pequeño grupo de personas se asignan sueldos desmesurados sin ningún límite ni control social. Los "services" se han convertido en mecanismos para disminuir los derechos de los empleados y enriquecer a unos pocos.

La tendencia actual, basada en el uso intensivo de maquinaria y de tecnología de punta que reemplaza a la mano de obra, conduce a un crecimiento mayor de la desocupación y sub empleo. Igualmente, con el proceso de globalización las grandes empresas ubican sus fábricas en los países que tienen menores costos, y los productos elaborados invaden los mercados de otros países.

Es posible incrementar el empleo en la situación actual, si los gobiernos locales y las empresas introducen este objetivo dentro de sus misiones y estrategias institucionales. Esto se puede lograr sin disminuir ni poner el riesgo la calidad de las inversiones. Pero, obviamente, el incremento más significativo del empleo debe corresponder al crecimiento de la actividad económica mediante el incremento de su diversidad y competitividad. Para este propósito, el consumo de los productos elaborados en el lugar contribuye a la generación de empleo, por lo cual se debe promocionar esta alternativa, sin descuidar los estándares de calidad.

ACUERDO N° 15. Los gobiernos locales, el sector privado (todo tipo de empresas), y la sociedad civil, se compromete a incrementar el empleo digno local, en base al diseño de estrategias institucionales concertadas que tengan resultados significativos a corto, mediano y largo plazo.

Para que las políticas de creación de empleo den resultados positivos, los empleados deben aceptar el reto de ser productivos y competitivos, esto pasa por el incremento constante de sus competencias y el fortalecimiento de sus organizaciones. No se trata solo de mano de obra, sino también del conocimiento y del desarrollo de las diversas habilidades.

La diversidad de la producción debe asociarse al incremento del empleo, sobre todo en los sectores emergentes.

Los gobiernos locales, las empresas y las organizaciones de la sociedad civil incluirán en sus Planes de Gobierno, o Planes institucionales según sea el caso, las metas para el incremento de empleo que asumirán bajo su responsabilidad. La mesa de concertación monitoreará el cumplimiento de los acuerdos.

Tema N° 16.- La desigual distribución de la riqueza

Otro problema que contribuye a la persistencia de la pobreza es la desigual distribución de la riqueza, ya que unos pocos acaparan demasiado, quedando muy poco para las grandes mayorías, por ello, no se puede hablar de superar la pobreza sin poner límites a la riqueza, sobre todo a la obtenida en base a los recursos del Estado. Mínimamente debiera haber una política nacional de sueldos que regule y ordene las remuneraciones de todos los funcionarios y empleados del Perú, y que corrija los abusos y excesos que se han cometido.

ACUERDO N° 16. Exigir al Gobierno Central el establecimiento de una política sana de remuneraciones para la administración pública en todos sus niveles, acorde con la realidad del país.

Tema N° 17.- El incremento del capital humano

Se refiere al incremento de las competencias de cada una de las personas. Pasa no sólo por tener acceso a los servicios básicos, sino por la calidad de los resultados logrados.

Las personas necesitan estar saludables (seguridad alimentaria), ser instruidas (educación de buena calidad), tener acceso a las oportunidades sociales y económicas (inclusión), tener derechos (seguridad social).

ACUERDO N° 17. Establecer políticas, estrategias y actividades orientadas hacia el incremento del capital humano, prioritariamente de los sectores pobres, en las organizaciones del gobierno, del sector privado y de la sociedad civil, dando cuenta del logro de resultados.

Tema N° 18.- El incremento del capital social

El capital social se refiere a las relaciones (tejido social) que se establecen entre las personas y entre sus organizaciones (de gobierno, del sector privado y de la sociedad civil).

El capital social, conjuntamente con el capital humano, es la fuerza fundamental para lograr los cambios o impactos que se aspiran. El desarrollo de esta fuerza favorece el desarrollo de otras estrategias para la superación de la pobreza.

El capital social implica el incremento de la participación de las personas en los procesos de la sociedad en su conjunto, compartiendo los beneficios derivados de ello.

Los procesos de participación de la sociedad civil en la formulación de planes y en los presupuestos de los gobiernos locales y regionales son avances importantes; igualmente lo son los procesos de concertación que se han venido impulsando en Cajamarca.

Corresponde a los gobiernos locales establecer políticas y estrategias para este fin, pero también a las empresas el diseño participativo de sus planes de "responsabilidad social" y a la sociedad civil, sobre todo a las organizaciones que tienen acceso a financiamientos externos, perfeccionar el diseño de sus programas y proyectos de manera participativa con los involucrados.

ACUERDO N° 18. Establecer políticas, estrategias y actividades orientadas hacia el incremento del capital social, prioritariamente de los sectores pobres, en las organizaciones del gobierno, del sector privado y de la sociedad civil, dando cuenta del logro de resultados.

Proyectos tipo:

- Escuela de Líderes.
- Promoción de formación técnica.
- Promoción de oportunidades de trabajo.
- Implementación de una Agencia de Empleos de Trabajadoras del Hogar.
- Fortalecimiento de los espacios de concertación.
- Escuela de autoridades y funcionarios.
- Fortalecimiento del Hermanamiento Koepenick-Cajamarca
- Promoción e intercambio cultural.

EDUCACION

La educación es el medio más poderoso para lograr el desarrollo de las personas, porque contribuye de manera directa al incremento del capital humano y de manera indirecta al incremento del capital social, al mejoramiento del capital natural, al incremento y acceso al capital construido y al acceso al capital financiero.

Esquemáticamente, la educación puede dividirse en Formal e Informal. La primera es la que se imparte a través del sistema educativo legalmente establecido y puede ser Público o Privado. La Educación Informal es la que se imparte a través de la familia y el entorno social en el que reside el individuo, y puede ser directo (de persona a persona) o a través de los medios de comunicación (radio, televisión, prensa).

La educación informal tiene el problema de que en los sectores pobres es, igualmente, pobre, y es muy difícil cambiar sus tendencias. Los principales medios de comunicación social no han priorizado el tema educativo de los sectores pobres porque no contribuye al "rating" y, por lo tanto, no les resulta rentable a las empresas que manejan dichos medios.

La educación formal privada, que es pagada, se ha convertido en un negocio que atiende solo a los grupos económicos solventes. Su calidad no siempre es adecuada.

La educación formal pública, que es gratuita, tiene dos grandes debilidades:

- a) La insuficiente y desigual cobertura del servicio educativo.
- b) La baja calidad de la educación impartida en todos los niveles: primaria, secundaria y superior, principalmente en las zonas rurales y urbano marginales.

Tema N° 19.- Cobertura del servicio educativo

La cobertura del servicio educativo se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Cobertura del Servicio Educativo en la Provincia de Cajamarca

Porcentaje de:	TOTAL	Urbana		Rural	
		Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Analfabetos	44,238	2,053	6,245	10,151	25,789
Primaria completa	88,565	15,030	16,401	33,085	23,731
Secundaria completa	34,804	13,847	12,699	5,725	2,409
Superior	5,911	3,504	1,156	210	42

Fuente: INEI, Censo 1993.

Mujeres rurales presentan alto índice de analfabetismo y limitado acceso a educación secundaria y superior.

El escenario positivo sería avanzar alcanzar la universalización de los estudios primarios, de tal manera que ningún niño o niña, de la ciudad y del campo, se quede sin estos estudios; asimismo, incrementar la cobertura de la educación secundaria (área técnica y humanística) y superior.

ACUERDO N° 19. Los actores del desarrollo se comprometen a hacer los esfuerzos necesarios con el fin de universalizar los estudios primarios, e incrementar la cobertura de los estudios secundarios y superiores.

Proyecto complementario:

- Campañas de Alfabetización
- Fomento de la educación a través de medios de comunicación social.

Para el cumplimiento de este acuerdo es esencial coordinar con las familias y sus organizaciones territoriales (juntas de vecinos, comités comunales).

Tema 20.- Calidad Educativa

El sistema educativo peruano no está garantizando a los estudiantes los aprendizajes más elementales. Diversos estudios nacionales e internacionales revelan que en cuarto año de secundaria, luego de haber cursado y aprobado 10 años de escolaridad, una gran mayoría de jóvenes apenas ha alcanzado algunos de los principales objetivos previstos para el final de la primaria. Muchos no pueden, por ejemplo, comunicar clara y correctamente una idea; tampoco logran diferenciar en un texto las ideas principales de las secundarias. Muchos, demasiados, ni siquiera entienden lo que leen.

Esta crítica situación vulnera el derecho fundamental de todo peruano a una educación de calidad, afectando la posibilidad de adquirir otros aprendizajes elementales para su propio desarrollo y el de la sociedad. Afecta en mayor grado a los más pobres del país, que tienen además mayor dificultad para acceder y permanecer en la escuela: la niñez trabajadora, las personas que habitan en las zonas rurales y los pueblos indígenas.

La indolencia de la sociedad para enfrentar el problema revela que no se ha percibido aún la magnitud de la crisis: el país se está habituando a sus pobres resultados, o tiende a tolerarlos y hasta justificarlos.

En educación, el Perú se ubica entre los países latinoamericanos de menor desempeño, brecha que pone en riesgo cualquier estrategia de mayor competitividad y de integración del país a la región y a mercados internacionales.

Son múltiples los factores que generan esta crisis, desde la inestabilidad de las políticas hasta el bajo número de horas de estudio o la ausencia de una coherente política pedagógica. Además, el propio sector educación, quien es el llamado a atender esta urgencia, está también gravemente enfermo. Tenemos un sistema educativo obsoleto y centralista que no podrá enfrentar la magnitud de la crisis sin cambios drásticos en su interior. Este sistema debilitado impide enfrentar simultáneamente todos los problemas educativos y exige priorizar.

En medio de este crítico panorama encontramos, sin embargo, escuelas, profesores, organizaciones de la comunidad y funcionarios que, a lo largo y ancho del país, logran resultados positivos con sus estudiantes. Así comprobamos, cada día, que el Perú tiene en sus propias fuentes, reservas insospechadas para responder a la crisis educativa: es desde ellas que se formula esta propuesta.

El Consejo Nacional de Educación (CNE), en esta perspectiva, ha aceptado la invitación del Foro del Acuerdo Nacional para formular de manera concertada una propuesta de **"Pacto Social de Compromisos Recíprocos en Educación"** para el período 2004-2006. El objetivo es establecer medidas inmediatas para romper la inercia actual y enfrentar la crisis, precisando las responsabilidades del Estado, la sociedad y el magisterio. Esta propuesta de Pacto Social, construida con los aportes del magisterio, el sector educación, los partidos políticos y la sociedad, atiende sólo algunos de los problemas urgentes, seleccionados por ser factibles a enfrentar en el corto plazo y que, adecuadamente abordados, son detonantes de cambios gravitantes para la educación nacional. A su vez, la

propuesta contribuye al proceso de elaboración del Proyecto Educativo Nacional en una perspectiva de mediano y largo plazo, tarea encomendada al CNE por la sociedad a través de la Ley General de Educación

El escenario positivo sería que de manera concertada, los actores del desarrollo involucrados directamente en el tema educativo, propongan estrategias eficaces para mejorar la calidad de la educación en sus diversos niveles, partiendo de hacer que la educación sea útil para la vida, para el trabajo y para el desarrollo integral de la persona, utilizando el principio de fortalecer las aptitudes de cada estudiante, en las diversas manifestaciones de la inteligencia (ciencias exactas/aplicadas; expresión oral/escrita; artes plásticas/corporales; deportes; liderazgo político/empresarial; creatividad), en lugar de basarse en el supuesto que todos deben aprender lo mismo.

Las propuestas deben ser concertadas con las familias y sus organizaciones territoriales, así como con los medios de comunicación social.

ACUERDO N° 20. Brindar respaldo a la propuesta por Pacto social de compromisos recíprocos por la educación 2004 – 2006 a través de un Grupo de Interés, conformado por los actores del desarrollo involucrados en el tema de la educación, para formular propuestas eficaces para el incremento de la calidad de la educación en todos los niveles, previa la realización de los estudios necesarios.

Proyectos tipo:

- Promover el proyecto educativo provincial (Previo Proyecto Educativo Institucional y Proyecto Curricular de Centro).
- Modelo Educativo Intercultural Concertado para la estimulación de las inteligencias múltiples, desarrollo de capacidades, habilidades y valores a nivel artístico, social y empresarial.
- Fortalecimiento del equipamiento de los centros educativos rurales, incluyendo el acceso a la información
- Escuela para Padres en los Centros Educativos
- Creación y promoción de espacios, deportivos y recreativos
- Fortalecimiento de las bibliotecas rurales.
- Fortalecimiento de valores en centros educativos.

Corresponde al Sector Educación liderar este proceso, y encargarse de la aplicación y de la validación de las propuestas.

El Grupo de Interés deberá establecer relaciones con otros grupos similares para formar redes de conocimientos que le permitan aprovechar otras experiencias.

SALUD

La salud, entendida no sólo como la ausencia de enfermedades, sino como el estado de bienestar físico y mental de las personas, es uno de los objetivos básicos del desarrollo. En nuestro medio, la salud se pierde con facilidad, principalmente en la infancia, gestantes y en

la tercera edad. La mortalidad infantil es de 18.8 por mil nacidos vivos, la mortalidad Materna 191 por cien mil partos. Se tienen que sólo el 50.3% de la población accede a agua segura. La atención institucional de partos asciende al 59%. En cuanto a vacunas se ha logrado una cobertura significativa, debido a que el MINSA establece campañas y barrido casa por casa, así tenemos: BCG 97.3%, Polio 91.6%, DPT, 96.8%, ASO 93.8%.

Las enfermedades más frecuentes en la provincia de Cajamarca son: Enfermedades Respiratorias Agudas, Infecciosas, del sistema digestivo, endocrino nutricional y síntomas y signos mal definidos.

Tema N° 21.- La desnutrición infantil

Es una de las consecuencias directas de la pobreza (no sólo económica), que genera impactos negativos en el desarrollo de las personas, por lo cual, su disminución se convierte en uno de los desafíos sociales más importantes para la población en su conjunto.

Según el INEI-ENAH0 IV Trimestre. 2001, para la provincia de Cajamarca se estima, que la desnutrición afecta al 34.72% de la población, y para el departamento reporta 42.8%.

El escenario positivo sería que todas las personas tengan seguridad alimentaria y nutricional, entendiendo por seguridad alimentaria al acceso material y económico a alimentos suficientes, inocuos y nutritivos para todos los individuos, de manera que puedan ser utilizados adecuadamente para satisfacer sus necesidades nutricionales y llevar una vida sana, sin correr riesgos indebidos de perder dicho acceso.

Son varias las estrategias que se están utilizando para la superación de la desnutrición, entre ellas:

- El programa del Vaso de Leche.
- Programas nutricionales: Infantiles y Escolares- CEI, PRONOEI, Centros Educativos primarios.
- Programas de complementación alimentaria: Comedores populares, niños, adolescentes y adultos en riesgo; alimentos por trabajo, como forma de pago por mano de obra.
- Programas de emergencias en situaciones de desastres naturales y/o en situaciones fortuitas.

Sería necesario evaluar los resultados que están obteniéndose con estas estrategias para mejorarlas. (Como por ejemplo utilizar los productos de la zona, fomentar los biohuertos, fomentar el consumo de alimentos que disponen como leche y huevos, que los Municipios compren a los productores, mejorar la distribución y cobertura de los servicios)

Sin embargo, la solución sostenible del problema debe enfocarse capacidades de las familias para que alcancen la seguridad alimentaria.

ACUERDO 21. Conformar un Grupo de Interés con los actores del desarrollo involucrados en el tema, para evaluar los resultados que se están obteniendo con los programas en curso, y formular el Plan provincial por la seguridad alimentaria.

Corresponde al Ministerio de Salud asumir el liderazgo, en coordinación con actores del desarrollo cuyas misiones institucionales están asociadas al tema de la seguridad alimentaria. (UNICEF, CARE, ADRA, PRISMA, ONGs, entre otras).

Entre algunos proyectos se puede mencionar:

- La Canasta provincial alimentaria.
- Articulación de la producción local a los programas sociales.
- Vigilancia a los programas sociales.
- Fomento de la gestión para la atención integral de la salud.
- Promoción y fortalecimiento de la participación para el fomento de las comunidades saludables.
- Mejoramiento de la salud integral materna e infantil.
- El consumo de agua segura.
- Educación sanitaria.
- Promoción de biohuertos familiares
- Promoción de biohuertos escolares.
- Campañas de salud y nutrición
- Vigilancia a los Programas sociales

Tema N° 22.- La atención de la Salud

Puede ser informal o formal, y ésta a su vez, puede ser pública o privada.

La atención informal o tradicional es muy antigua, se basa en los conocimientos empíricos del curandero y en el uso de medicamentos naturales. Una de las ventajas de esta práctica es el trato personal de confianza que se establece entre el paciente y el curandero. Por diversas razones, la atención informal de la salud ha recibido poco apoyo del Estado, por lo cual muestra una tendencia decreciente; sin embargo, en el mundo, en los últimos tiempos están cobrando importancia las medicinas naturales, de las cuales el Perú tiene una riqueza extraordinaria.

En Cajamarca en la década de los ochenta y mitad de los noventa ha sido relevante la presencia de los promotores de salud, experiencia valiosa que merece ser revalorada, porque la población también tiene una responsabilidad compartida en el bienestar y salud de las personas.

La atención formal se da mediante tres mecanismos: a) El servicio de salud básica (MINSA); b) El Seguro de Salud ESSALUD), c) Empresas prestadoras de servicios de salud.

Los servicios formales públicos, tanto de salud básica, como el seguro, presentan muchas deficiencias y limitaciones que no les permite brindar un servicio con la cobertura y la calidad demandadas, Tales como:

- Limitada infraestructura física. La provincia de Cajamarca cuenta con un Hospital Regional, que tiene una capacidad para hospitalización inferior a la demandada. Existen 65 establecimientos de salud locales. El Seguro de Salud cuenta con dos locales, El Hospital y consultorios externos.
- Falta de equipos. El Hospital Regional y el Seguro carecen de servicios especializados. los establecimientos de salud son muy precarios, donde se brinda atención muy básica.
- Falta de medicinas.
- Personal insuficiente, con sobrecarga de trabajo (incluso carga administrativa), no brinda un buen trato a los pacientes. Antes un medico atendía de 20-30 pacientes diarios, ahora tiene que llenar mucha información (incluso mediante computadora) y no le alcanza el tiempo para atender a los pacientes. Algunos centros de salud están abandonados por falta de personal asignado y de recursos para su mantenimiento.
- Deficiente administración

Para la prestación de los servicios de salud el MINSA en la provincia de Cajamarca cuenta con una Red conformada por 11 centros de salud, 54 puestos de salud y 5 micro Redes.

El Seguro Integral de Salud.- es un programa social de combate a la pobreza, cautelando el derecho a la salud y a la vida de quienes no pueden acceder al seguro médico. Hasta el momento el SIS en la Red Cajamarca tiene una cobertura de 69872 afiliados, en los cinco planes. El Plan A: Brinda atención a niños de 0 a 4 años, Plan B: Atención a niños y adolescentes de 5 a 17 años, Plan C: Gestantes, Plan D: Adultos en situación de emergencia, Plan E: Adultos focalizados.

Afiliación al SIS - Red Cajamarca

	2002					2003					Totales 2002-2003				
	Plan A	Plan B	Plan C	Plan D	Total	Plan A	Plan B	Plan C	Plan D	Total	Plan A	Plan B	Plan C	Plan D	Total
Red Cajamarca	13478	20793	2405	276	36952	11727	14399	6647	147	32920	25205	35192	9052	423	69872

FUENTE: Dirección Regional de Salud Cajamarca- Seguro Integral de Salud.

Cabe destacar una de las experiencias de descentralización en salud, como es la puesta en marcha de los Comités Locales de Administración de Salud (CLAS), donde la sociedad civil tiene la oportunidad de ejercer sus derechos y responsabilidades para lograr una mejor salud en las comunidades y/o barrios. Así como el esfuerzo que están realizando algunas instituciones y comunidades para vigilar la salud, previendo muchas enfermedades y derivando a los establecimientos de salud de manera oportuna a las personas para su intervención, nos referimos a los sistemas de referencia y contra referencia realizados a

través de los sistemas de vigilancia comunal, impulsados en el distrito de la Asunción, Chetilla, San Juan y Magdalena.

El escenario positivo sería que toda la población tenga acceso a la atención de salud

ACUERDO N° 22. Los actores del desarrollo se comprometen a hacer los esfuerzos necesarios con el fin de universalizar el acceso a una salud integral de calidad, en forma gratuita, continua y oportuna, ampliando y fortaleciendo los servicios de salud, promoviendo el acceso universal a la jubilación y a la seguridad social, y fomentando el desarrollo de un sistema nacional de salud integrado y descentralizado.

Las estrategias básicas serían:

- Promover estilos de vida saludable,
- Impulsar los CLAS en todos los establecimientos de salud.
- Promover el desarrollo de capacidades de Promotores de salud y Parteras tradicionales.
- Promover la vigilancia social en la salud.
- Vigilar la salud de las personas, exigir la prestación de servicios de calidad y con calidez, con protocolos de adecuación cultural y respeto a las personas sin discriminación.
- Promover educación sexual en los Centros Educativos.

PARTICIPACIÓN

La participación es un derecho y una responsabilidad ciudadana que debe expresarse en los ámbitos político, social, económico, ambiental, cultural con el propósito de involucrarse en el desarrollo sostenible de su caserío, centro poblado, distrito, provincia, región y país.

Los derechos de participación ciudadana están garantizados por el Art. 197 de la Constitución Política del Perú y principalmente por la Ley 26300 de los Derechos de Participación y Control ciudadanos y la 27972, Ley Orgánica de Municipalidades.

En la siguiente tabla mencionamos los derechos de participación ciudadana reconocidos

DERECHOS	QUE INCLUYE
Derecho a participar en la toma de decisiones	Mesas de Concertación Consejo de Coordinación Local Presupuesto Participativo Plan de desarrollo municipal concertado
Participación mediante consulta	Cabildo abierto Referéndum Nacional y Municipal. Juntas Vecinales Consulta a pueblos indígenas
Participación mediante	Audiencia pública en los Gobiernos locales y regionales

acceso a la información	Solicitud de información a entidades públicas
Participación en la fiscalización y el control de servicios y gestión pública	Revocatoria de autoridades. Remoción de funcionarios Demanda de rendición de cuentas

Ley Orgánica de Municipalidades (LOM) en su artículo 113 establece los siguientes mecanismos:

- Derecho de elección a cargos municipales
- Iniciativa en la formación de dispositivos municipales
- Derecho de referéndum
- Derecho de denunciar infracciones y de ser informado
- Cabildo abierto, conforme a la ordenanza que lo regula
- Participación a través de Juntas vecinales, comités de vecinos, asociaciones vecinales, organizaciones comunales, sociales u otras similares de naturaleza vecinal.
- Comités de gestión

Para que los diferentes espacios se desarrollen es necesario que las autoridades elegidas realicen una gestión democrática, equitativa, transparente, eficiente, pero a la vez se requiere del compromiso de la población de organizarse debidamente para participar de manera efectiva en las decisiones del gobierno.

Tema N° 23.- Las organizaciones territoriales

Son múltiples las formas en que se organiza la sociedad civil para el logro de sus fines y objetivos. Sin duda, todas las organizaciones pueden y deben participar en los asuntos del Gobierno, sin embargo, las organizaciones que mejor representan los intereses de la población en su conjunto son las organizaciones territoriales, es decir, aquellas que representan a la población contenida en un espacio definido (barrio, zona, urbanización, pueblo joven, caserío, centro poblado), tales como las Juntas Vecinales y los Comités Comunales. Estas organizaciones son elegidas por la población de su jurisdicción, reciben el encargo de representatividad y asumen la responsabilidad de rendirles cuentas.

Las Juntas Vecinales y los Comités Comunales deben convertirse en “el primer peldaño del gobierno local”, encargadas de la planificación concertada del desarrollo de su ámbito y velar por el bienestar de su población, debiendo efectuar una gestión basada en valores como democracia, transparencia, rendición de cuentas, equidad, eficiencia, etc.

Las organizaciones territoriales pueden constituir un segundo nivel de organización: La Asamblea de Juntas Vecinales y Comités Comunales, con la finalidad de participar directamente en los procesos de planificación y presupuesto participativo de su Municipalidad. Por su naturaleza, la Asamblea tendrá una visión amplia del distrito, la provincia, la región y el país.

Si el número de Juntas Vecinales fuera muy grande, se puede promover su agrupación mediante "alcaldías vecinales". Los representantes de las Juntas Vecinales elegirán al "alcalde vecinal", quien participará directamente en la Asamblea de Juntas Vecinales.

El escenario ideal sería que todo ciudadano tenga un mecanismo claro de participación en los asuntos del gobierno local, mediante un sistema de representación formalmente establecido.

ACUERDO N° 23. Fortalecer a las organizaciones de base territoriales (Juntas Vecinales y Comités Comunales), y a las Asambleas de Organizaciones Territoriales, con el propósito de que participen en la planificación y presupuestos participativos de sus correspondientes gobiernos locales Distritales.

Para que este acuerdo tenga éxito se requiere de la voluntad política de los Gobiernos Locales para promover y fortalecer a las organizaciones territoriales, y a la Asamblea de ellas.

Igualmente, se requiere la voluntad de la sociedad civil de participar activamente en sus respectivas circunscripciones, de manera consciente, permanente, propositiva, analítica, concertadora y vigilante, manteniendo la independencia de la organización de cualquier interés de grupo.

Tema N° 24.- Fortalecimiento de la Mesa de Concertación

La Mesa de Concertación es una **plataforma**, o una instancia de diálogo de representantes de las organizaciones de la Sociedad Civil, del sector privado y del Gobierno, y de ciudadanos no organizados, con el propósito de contribuir al empoderamiento de la Sociedad Civil, mediante:

- a) Analizar y compartir información relevante entre sus integrantes.
- b) Promover y contribuir al fortalecimiento de otras organizaciones de la sociedad civil, para mejorar su capacidad participativa; principalmente de los Grupos de Interés (mesas temáticas).
- c) Realizar procesos participativos para la formulación de propuestas para el desarrollo de la provincia y socializarlas entre todos los actores del desarrollo.
- d) Comprometer a los actores del desarrollo para que asuman compromisos para el cumplimiento de las propuestas formuladas.
- e) Vigilar el cumplimiento de los compromisos asumidos por los actores del desarrollo.

El escenario ideal sería contar con una mesa de concertación eficaz y sostenible que contribuya significativamente para alcanzar los objetivos del desarrollo.

ACUERDO N° 24. Lograr la legitimidad y sostenibilidad de la Mesa de Concertación Provincial, como plataforma o instancia de diálogo y de ejercicio de ciudadanía de los actores del desarrollo de la Provincia, contribuyendo significativamente para alcanzar los objetivos del desarrollo local

Para este propósito, la Mesa Provincial promoverá el fortalecimiento y sostenibilidad de las Mesas Distritales, así como la participación activa de los actores del desarrollo en cada una de estas instancias orientándose al logro de resultados concretos que sean de interés de sus miembros y siendo consecuente con sus propuestas.

Tema N° 25.- La superación de las inequidades

La sociedad actual presenta una serie de inequidades en el trato que otorga a las personas, por diversas razones: género, cultura, opción política, pobreza, salud, discapacidad, etc. Que se traducen en diversas formas de exclusión de las personas del uso de sus derechos.

La inequidad más analizada en los últimos tiempos es la de género, pero es también en la que se ha logrado mayores avances.

La inequidad cultural es muy significativa y extendida, aunque no es fácil de percibirla, porque convivir con ella la invisibiliza, pero la diferencia entre el trato que se da a la gente de la ciudad y a la del campo es enorme.

La inequidad por opción política es una de las más excluyentes actualmente. Por ejemplo, el acceso a puestos de trabajo en la Administración Pública, está prohibido para las personas que no pertenecen al partido de Gobierno.

El escenario ideal sería que la sociedad promueva la inclusión de las personas en la práctica del ejercicio de sus derechos respetando género, cultura, opción política, nivel de pobreza, salud, discapacidad, etc.

ACUERDO N° 25. Los actores del desarrollo se comprometen a disminuir las inequidades de trato por razones de género, cultura, opción política, salud, discapacidad y nivel de pobreza, en sus propias organizaciones, y contribuir a la construcción de una sociedad sin exclusiones

Para el cumplimiento de este acuerdo es esencial el compromiso directo de cada uno de los actores del desarrollo.

Tema N° 26.- La violencia

La violencia, en sus diversas manifestaciones que van desde las relaciones conflictivas en las familias, hasta su uso como instrumento para imponer puntos de vista de grupos, está muy arraigada en la humanidad y en nuestro país. Es, sin duda, un instrumento de poder que se usa frente a la incapacidad de tener logros civilizadamente, de manera concertada.

El propósito de la violencia es generar temor, con lo cual se consigue controlar una determinada situación, pero está demostrado hasta el cansancio que este mecanismo no es sostenible. La violencia genera más violencia, no genera paz. No hay violencia "buena".

El escenario positivo sería que los seres humanos aprendamos a convivir civilizadamente, buscando resolver nuestros conflictos sin recurrir a la violencia. Si bien este escenario puede resultar excesivamente idealista, también es cierto que podemos dar pasos concretos en la superación de la violencia, generando relaciones de confianza y promoviendo la cultura del diálogo y la transparencia.

Principalmente se puede hacer esfuerzos para evitar la violencia familiar, no tolerar los abusos de las autoridades ni de los empresarios, no tolerar la violencia callejera ni la inseguridad ciudadana en las ciudades ni en el campo y no aceptar la violencia subversiva.

ACUERDO N° 26. Los actores del desarrollo se comprometen a hacer esfuerzos dirigidos hacia la erradicación de la violencia, para lo cual es indispensable la construcción de mecanismos de concertación y negociación eficaces que permitan armonizar los diversos intereses de los involucrados.

Este desafío requiere del compromiso de todos los actores del desarrollo, para lograr un cambio en las actitudes de las personas. Las debilidades de los procesos civilizados hacen que algunos actores del desarrollo recurran a la violencia como "único" medio o como "el más efectivo" para reclamar derechos, lo cual evidencia la necesidad de construir civilidad.

B.- DESARROLLO ECONOMICO

Uso de la tierra en la Provincia de Cajamarca

USO	HECTÁREAS	%
TOTAL	249,564	100
Superficie agrícola total	80,837	32.4
Bajo riego	21,402	8.6
Secano	59,435	23.8
Superficie no agrícola total	168,727	67.6
Pastos naturales	121,943	48.9
Montes y bosques	16,964	6.8
Otra clase de tierras	29,820	11.9

FUENTE: INEI, III Censo Nacional Agropecuario, 1994

El 76% de las unidades agropecuarias tienen menos de 5 ha; el 13%, entre 6 y 10, el 10% entre 11 y 50 ha; y sólo el 1% más de 5 ha. El hecho importante es que el 76% de los minifundios sólo controla el 13% del área total.

Tema N° 27.- Producción agrícola

Pese a que la accidentada topografía de la provincia no favorece a la actividad agrícola, éstas es una de sus principales actividades económicas. Representa el 33.4% de la producción departamental; sin embargo, su participación en el Producto Bruto Interno Departamental es relativamente bajo.

La razón principal para la presencia significativa de la actividad agrícola en la provincia es el régimen de lluvias que permite hacer agricultura en cualquier lugar, durante los meses de octubre a marzo (campana grande), sin requerir riego artificial, organización, trámites, etc. Pese a la variabilidad del clima, que hace que la agricultura sea una actividad de alto riesgo, esta circunstancia ha favorecido el poblamiento extensivo del campo, la minifundización del territorio y el trabajo aislado de los campesinos.

Actualmente actividad Agrícola se sustenta en una economía minifundista, con tecnologías tradicionales y una producción orientada mayormente al autoconsumo. Los rendimientos de los cultivos son bajos y por lo general tienen baja rentabilidad.

Productos agrícolas de la provincia de Cajamarca en el año 2002

Cultivos	Superficie Sembrada (ha)	Producción (TM)		Rendimientos (Kg/ha)
		N°	%	
- Maíz amiláceo	2,462	1,663	2.3	675.5
- Trigo	7,004	7,584	10.5	1,082.8
- Cebada	4,664	3,317	4.6	711.2
- Papa	5,546	59,838	82.6	10,789.4
TOTAL	19,676	72,402	100.0	

FUENTE: Ministerio de Agricultura.-Dirección de Información Agraria. Elaborado

Pero la agricultura no sólo se ve afectada por la variabilidad climática, sino también por la variabilidad de los precios. Por tratarse de una actividad estacional con períodos cortos de cosecha, los precios suelen caer por debajo de los costos de producción.

Esto ha obligado a los pequeños productores a emplear una estrategia de "mínima inversión" con el propósito de protegerse de los riesgos y perder lo menos posible, con lo cual la agricultura se ha convertido en una actividad fundamentalmente extractiva que tiene dos efectos negativos:

- Disminución de la fertilidad de los suelos, y
- Erosión de los suelos que tienen pendientes fuertes.

Estos efectos disminuyen aún más la productividad y la rentabilidad de los cultivos, obligando a los productores a abandonar los terrenos y a abrir nuevas chacras en las zonas de bosques naturales o de pastos naturales, recreando nuevamente el círculo vicioso, con el

agravante de la reducción sistemática de las áreas protegidas con cobertura natural (bosques o pastos naturales), que son esenciales para la regulación de la escorrentía de las aguas de lluvias.

A pesar de este problema, se ha insistido durante muchos años en la consigna de "incrementar la frontera agrícola" e "incrementar la productividad", con la ilusión de que así se lograría una agricultura rentable. La experiencia ha demostrado que ello no ha ocurrido y, por el contrario, las áreas agrícolas han disminuido (por pérdida total de suelos o pérdida de fertilidad) y que la agricultura ha invadido agresivamente áreas de protección de bosques y pastos naturales, con más desventajas que ventajas.

Frente a este problema, es imprescindible un cambio de paradigmas en la agricultura: buscar esencialmente que sea una actividad **sostenible**, y logre una rentabilidad aceptable, pero no en base al incremento de la productividad que agota en poco tiempo los terrenos.

El escenario positivo sería que la agricultura sea sostenible, que no degrade los suelos ni continúe la disminución de bosques y pastos naturales.

ACUERDO N° 27. Incrementar investigación y promoción de prácticas adecuadas de **agricultura sostenible**, de acuerdo a las características del suelo, involucrando a los pequeños productores en la búsqueda de las soluciones.

Una alternativa prometedora es la agricultura ecológica y medicinal, cuya demanda va en incremento en los diversos mercados, incluyendo el mercado local. También puede promoverse el consumo de cultivos andinos (Quinoa, Kiwicha, maca, oca, olluco, mashua etc.), hortalizas y frutales.

Corresponde a las universidades y a los centros de investigación efectuar los estudios necesarios para formular propuestas acertadas. Obviamente, será necesario disminuir los precios de la asistencia técnica y de los insumos para la agricultura, para lo cual la organización de los productores es determinante.

Debe estudiarse con énfasis la opción de dar valor agregado a la producción y de disminuir el costo de los fletes.

Corresponde a los gobiernos locales el establecimiento de estímulos para los productores organizados que logran hacer agricultura sostenible, así como dictar las normas para impedir la disminución de bosques y pastos naturales.

Tema N° 28.- Producción pecuaria

El 8.15 % de la superficie no agrícola es destinado a pastos manejados y el 91.85 % restante, está cubierta con pastos naturales.

Por las mismas características climáticas que se vieron en el tema anterior, la provincia de Cajamarca presenta amplias zonas cubiertas de pastos naturales, lo que favorece la actividad pecuaria. Sin embargo, la mayoría de dichas zonas se encuentran por encima de los 3,000 m, con bajas temperaturas durante las noches, lo que representa un limitante para la productividad de la actividad.

Hace algunas décadas la actividad pecuaria predominante en Cajamarca era la ganadería ovina (cuando el precio internacional de la lana era alto), actualmente es la ganadería lechera y la bobina.

La rentabilidad de la ganadería lechera es baja, debido a los bajos rendimientos, a los precios elevados de medicinas, y los precios bajos de la leche en el mercado internacional (que es el que pagan las empresas acopiadoras). Pero a pesar de esto, la ganadería presenta menos riesgos que la agricultura, porque los pastos son menos sensibles a las variaciones del clima y el precio de la leche, siendo bajo, es constante.

Por esta razón, la ganadería ha ido extendiéndose durante los últimos 60 años, invadiendo también zonas de bosques naturales, pero sus efectos no dañan tanto a los suelos como la agricultura, principalmente porque se conserva la cobertura vegetal de manera permanente.

El limitante más severo para el incremento de la ganadería es la disponibilidad de agua de riego durante los meses de estiaje (de junio a setiembre). En la mayoría de los lugares donde este problema se resuelve por la disponibilidad de riego, los productores intensifican la producción ganadera.

El escenario positivo sería lograr que la ganadería lechera incremente su rentabilidad

ACUERDO N° 28. Incrementar investigación y promoción de prácticas adecuadas de ganadería rentable y sostenible, involucrando a los pequeños productores en la búsqueda de las soluciones.
--

Para este propósito se debe continuar estudiando la Cadena productiva de la leche y sus derivados, con dos objetivos principales: a) disminuir los costos de los insumos, b) incrementar el valor agregado de la producción.

Asimismo se debe buscar mejores alternativas para la alimentación del ganado, el mejoramiento genético del ganado, etc.

Tema N° 29.- El riego tecnificado

El porcentaje de áreas bajo riego en la provincia de Cajamarca es muy bajo; esto se explica en parte porque durante los meses lluviosos no se requiere riego artificial, y durante los meses de estiaje las condiciones climáticas son muy adversas para la agricultura (heladas) incrementándose los riesgos de pérdidas. Por supuesto que hay lugares con microclimas muy favorables donde se hace agricultura prácticamente durante todo el año.

Pero para la actividad ganadera el riego artificial tiene mucha importancia. Es este sector el que presenta las mayores demandas de incremento de proyectos de riego y de tecnificación (riego por aspersión).

El escenario positivo sería acumular los excedentes de agua de lluvias durante el período lluvioso, para ser utilizados durante los meses de estiaje.

Para esto se requiere de embalses. Pero, la accidentada topografía de la Provincia no es muy generosa en embalses naturales, ellos son muy escasos, sin embargo, por fortuna, los hay, y se pueden aprovechar en base a proyectos de ingeniería.

ACUERDO N° 29. Estudiar las posibilidades técnicas, económicas, ecológicas y sociales, de aprovechar los reservorios naturales con los que cuenta la provincia de Cajamarca, para incrementar el área bajo riego artificial y, consecuentemente, aumentar la producción ganadera, pecuaria y agrícola.

A pesar de la escasez de embalses naturales, Cajamarca tiene algunos con características excepcionalmente prometedoras, como es el caso del reservorio de Polloc en el río Namora, con una capacidad para almacenar 150 millones de metros cúbicos de agua.

Este reservorio pretende ser utilizado para irrigar la zona de Zaña, en el departamento de Lambayeque (tercera etapa del proyecto Jequetepeque-Zaña), para lo cual se ha pensado construir un túnel transandino de 11 km de longitud, a la altura de Jesús, para derivar las aguas al Jequetepeque y de allí a Zaña.

Esta concepción de proyectos de riego, que prioriza la costa, corresponde a una visión centralista que ignora las necesidades de la población de la sierra.

La alternativa es usar ese reservorio para beneficiar a la población de Cajamarca, para regar, durante los meses de estiaje, más de 20,000 ha de terrenos del lugar, mediante canales principales hacia Namora/Baños del Inca, y hacia San Marcos.

Tema N° 30.- La producción forestal

Por sus características topográficas y climáticas, la Provincia de Cajamarca presenta amplias zonas con vocación forestal (70,000 ha). Las zonas de bosques naturales (monte), han ido disminuyendo por la expansión de la actividad agrícola y ganadera a tasas alarmantes que aún continúan.

En cambio, durante los últimos 30 años, la forestación artificial, con especies exóticas, ha cobrado importancia y se ha incrementado significativamente el área forestada. Actualmente Cajamarca cuenta con ha forestadas mayormente con eucalipto y pino, que se utilizan en la industria maderera y en la construcción. También se han hecho esfuerzos para forestar con especies nativas como: quinuall, quishuar, colle, entre otros, pero con menores resultados.

Una de las ventajas de la actividad forestal es que se pueden utilizar los terrenos degradados por la actividad agrícola, acelerando el proceso de su recuperación.

El escenario positivo sería la intensificación de la actividad forestal tanto con fines de protección de suelos y regulación de la escorrentía del agua de lluvias, como con fines productivos.

ACUERDO N° 30. Participar decididamente en el desafío a largo plazo de recuperar los bosques naturales y de incrementar las áreas forestadas, tanto con especies nativas como exóticas apropiadas, priorizando los suelos degradados por otras actividades, así como los suelos con vocación forestal, estableciendo incentivos a los pequeños productores .

Corresponde al Ministerio de Agricultura asumir el liderazgo en este acuerdo, en concertación con las organizaciones especializadas en el tema.

Tema N° 31.- Otras producciones agrarias

No hay mucho futuro si seguimos haciendo más de lo mismo. Se requiere encontrar nuevas alternativas, innovaciones imaginativas que permitan aprovechar mejor nuestras ventajas comparativas.

En nuestra realidad tan diversa, es precisamente esa diversidad una de nuestras mayores ventajas comparativas, solo que esa ventaja no coincide con el paradigma de la "producción a escala" que pregonó la llamada revolución verde y que sigue pregonando la globalización,

porque ello es el escenario que permite a las grandes empresas interesarse en inversiones altamente rentables.

Pero el desafío es encontrar maneras alternativas de sacar provecho a nuestras ventajas comparativas, priorizando la generación de empleo y el fortalecimiento de las cadenas productivas.

ACUERDO N° 31. Investigar diversas alternativas de diversificación productiva, y de estrategias para convertir nuestras ventajas comparativas en ventajas competitivas.

Corresponde al Ministerio de Agricultura liderar el cumplimiento de este acuerdo, en concertación con las organizaciones de investigación, como son las Universidades y los centros de investigación.

Tema N° 32.- Comercialización

La comercialización de ganado y de productos agrícolas se realiza mediante las plazas pecuarias y las ferias comerciales. Estos son mecanismos muy enraizados en la cultura popular y tienen un dinamismo creciente. En los lugares donde ellas se realizan aparecen también otros servicios y nacen nuevas concentraciones poblacionales. Lamentablemente el proceso no cuenta con el apoyo necesario para aprovechar esta oportunidad y planificar un nuevo centro urbano dotado de los elementos necesarios para brindar condiciones de vida favorables a sus moradores.

El escenario positivo sería que los gobiernos locales brinden el apoyo necesario a estos procesos a fin de que se logre planificar el crecimiento de estos nuevos asentamientos humanos y se les dote de condiciones necesarias para su desarrollo integral.

ACUERDO N° 32. Mejorar las condiciones de la comercialización de ganado y de productos agropecuarios, apoyando decididamente al desarrollo de las plazas pecuarias y las ferias comerciales, como embriones de nuevos asentamientos poblacionales.

Corresponde a los Gobiernos Locales asumir el liderazgo en el cumplimiento de este acuerdo, en concertación con el Ministerio de Agricultura y los actores de la sociedad civil involucrados en este tema.

Tema N° 33.- Producción minera

La extracción minera tiene larga data en Cajamarca. Durante la Colonia se realizó bajo condiciones infrahumanas y altamente contaminantes. Durante la República no cambiaron sustancialmente estas condiciones.

En la última década, la explotación de oro diseminado, aplicando la técnica de lixiviación con cianuro, ha cobrado un dinamismo extraordinario, debido a los enormes depósitos de oro encontrados en el ámbito (sierra de oro).

Si bien la operación de lixiviación se hace en circuito cerrado, "garantizando" que no haya fugas contaminantes de las aguas, la tecnología requiere de enormes movimientos de tierra que alteran la topografía de grandes zonas. Algunos cerros desaparecen y aparecen nuevos cerros (ya sea los depósitos para lixiviación, los depósitos de material estéril, o los escombros). Esto puede verse claramente en las imágenes satelitales actuales, en las que se aprecia que las áreas removidas alcanzan una extensión de grandes proporciones.

El problema es que sobre los terrenos removidos cae la lluvia y las aguas de escorrentía se enturbian, se acidifican y lixivian una serie de sustancias, incluyendo metales pesados, contaminándose de tal manera que se vuelve incompatible para la vida animal y vegetal.

Pero el mayor problema es que este tipo de contaminación no termina con el cierre de la mina, y no se resuelve cubriendo al material removido con una capa de tierra orgánica sembrada con especies nativas. La contaminación continúa durante decenas o cientos de años, generando un problema permanente a la población del lugar y al medio ambiente.

Por esta razón es absolutamente indispensable transparentar la información relativa a la explotación minera, y poner límites al tamaño y tecnología de las explotaciones mineras.

ACUERDO N° 33. Exigir a las empresas mineras la realización de estudios imparciales de la evaluación de los impactos que la explotación minera viene generando, tanto en el medio ambiente, como en aspectos sociales y económicos.

Exigir asimismo la implementación de medidas neutralizadoras frente a los impactos negativos, y medidas correctivas eficaces para los impactos negativos ya ocasionados.

Establecer límites a la explotación minera, para no poner en riesgo la vida de las personas ni deteriorar sus posibilidades en el futuro, tales como la delimitación de zonas intangibles.

Corresponde a los gobiernos locales liderar el cumplimiento de este acuerdo, en concertación con la sociedad civil en su conjunto.

Las empresas han cumplido el requisito de hacer los estudios ex ante de impacto ambiental, pero ahora, después de una década de explotación minera, es indispensable efectuar estudios ex post de los impactos reales.

Tema N° 34.- Turismo

El turismo es percibido como uno de los ejes estratégicos para el desarrollo de la provincia de Cajamarca, principalmente por la certeza de contar con un potencial turístico muy significativo, en lo relacionado al turismo histórico, termalismo, costumbrista, ecológico y de aventura.

El mejoramiento del aeropuerto Revoredo Iglesias de Cajamarca, que actualmente permite el arribo de aviones relativamente grandes, con lo cual ha descendido el precio de los pasajes aéreos Lima-Cajamarca; así como los avances en el diseño del Circuito Turístico Norte, que involucra a Trujillo, Cajamarca, Amazonas, San Martín y Lambayeque, están favoreciendo el arribo de turistas, y tienen un potencial mucho mayor todavía.

En la actualidad la ciudad de Cajamarca recibe un promedio de 160 mil turistas por año, de los cuales solo 6 mil son internacionales y 154 mil son nacionales entre los que se encuentran alumnos de los centros educativos de otras regiones del país.

Arribo del flujo turístico nacional y extranjero en los establecimientos de hospedaje en el departamento y provincia de Cajamarca el año 2002

Tipo de turismo	Departamento de Cajamarca	Provincia de Cajamarca	
		Nº	%
Nacional	157,662	73,751 (48.3%)	92.9
Extrajero	6,681	5,601	7.1
TOTAL	164,343	79,352	100

FUENTE: Dirección Regional de Industria y Turismo, Cajamarca.

Aparte de la ciudad de Cajamarca, el distrito más visitado es Baños del Inca debido a la atracción que constituye sus aguas termales. Le sigue Llacanora que registra un regular número de visitantes principalmente los fines de semana y días feriados siendo su atractivo principal las cataratas. Los otros nueve distritos solo reciben un gran número de visitantes para sus fiestas patronales que tienen una duración de 3 a 4 días.

Los servicios turísticos de alojamiento, comida y transporte en la ciudad de Cajamarca se han incrementado considerablemente, tanto en cantidad como en calidad, sin embargo falta mucho trabajo para lograr estándares de calidad y precios aceptables para que los turistas se sientan a gusto.

El escenario positivo sería el incremento constante de turistas nacionales y extranjeros y el incremento de su permanencia en el lugar y de sus gastos. Sin embargo, el desarrollo del turismo no es fácil de lograr porque intervienen muchos factores y muchos actores con intereses diferentes, requiriéndose el desarrollo de estrategias muy claras.

ACUERDO N° 34. Continuar con los esfuerzos que se vienen realizando para acelerar el desarrollo turístico de Cajamarca. Poniendo énfasis al diseño e implementación de estrategias exitosas que comprometan a los actores del desarrollo relevantes.

Entre las estrategias indispensables tenemos la elaboración y ejecución de:

- Diseños competentes de productos turísticos orientados hacia nichos específicos del mercado nacional y extranjero.
- Diseños de paquetes turísticos flexibles, que se adapten a las demandas del mercado.

- Diseños alternativos de circuitos turísticos articulados con otros destinos turísticos del CTN.
- Promoción específica de los productos, paquetes, destinos y circuitos turísticos que ofrece Cajamarca y sus distritos.
- Un programa de concientización y motivación permanente a la población de la provincia para que brinde un trato cordial y amable a los visitantes.
- Un programa de capacitación, acreditación y certificación de los servicios de alojamiento, restaurantes, transporte y otros, para que los servicios que se prestan a los visitantes sean de la calidad requerida.
- Un programa de mejoramiento de la infraestructura relacionada con las calles, carreteras y caminos de acceso a los centros turísticos de la provincia.
- Un programa de conservación, preservación y presentación de los atractivos turísticos de la provincia.
- Un programa de capacitación en producción de artesanía de calidad y de interés para los visitantes.

Corresponde al sector privado y a los organismos especializados del Gobierno, promover el diseño e implementación de estrategias exitosas, en base a experiencias realizadas en otros lugares.

Al Gobierno Local Provincial de Cajamarca le corresponde promover y favorecer las inversiones privadas en este sector, asimismo contribuir mediante inversiones públicas en aquellos aspectos fundamentales que no corresponden a inversiones privadas, como son carreteras, pistas y veredas, servicios públicos, protección y conservación de monumentos.

Los actores del desarrollo indirectamente comprometidos deben propiciar un clima favorable para el crecimiento turístico, incentivando en la población actitudes positivas frente a los turistas.

Tema N° 36.- Medio ambiente

La conservación y protección del medio ambiente es uno de los requisitos básicos del desarrollo humano sostenible, sin embargo, las actividades humanas tienden a causar impactos negativos que lo deterioran, entre ellas tenemos:

- La alteración masiva y agresiva de los suelos por las explotaciones mineras, así como el uso de productos químicos de alto riesgo, que contaminan las aguas.
- La invasión de la actividad agrícola hacia los bosques y pastos naturales, y el uso de agroquímicos contaminantes.
- El crecimiento de las ciudades hacia áreas altamente productivas, y la generación de residuos sólidos y aguas servidas que contaminan los suelos y los cursos de aguas, así como el incremento de la polución y del ruido por la concentración del parque automotriz.
- La construcción de infraestructura vial y de servicios que desestabiliza los suelos y contamina el aire, como es el caso de las lagunas de oxidación.

Si bien en pequeña proporción los efectos de la actividad humana no afectan seriamente al medio ambiente, ya que la propia naturaleza se encarga de neutralizarlos, en proporciones mayores ya no es lo mismo, pudiendo llegarse a situaciones irreversibles con daños directos hacia la vida vegetal, animal y humana.

El escenario positivo sería mantener un medio ambiente sano y saludable, en base a tomar oportunamente medidas neutralizadoras de los impactos negativos que generan las actividades humanas.

ACUERDO N° 35. Contribuir activamente en el cuidado y conservación del medio ambiente.

Este acuerdo supone:

Que las empresas mineras cumplan el requisito de no contaminar.

Que la agricultura se vuelve sostenible

Que los gobiernos locales resuelven el problema de la disposición final de residuos sólidos y el tratamiento adecuado de las aguas servidas, así como el control de la polución y ruidos en las ciudades.

Que las obras de infraestructura con tasas significativas de contaminación, tengan estudios obligatorios de impacto ambiental para que se tomen las medidas adecuadas, incluyendo optar por otras alternativas o por el cambio de ubicación (lagunas de oxidación).

Corresponde a los gobiernos locales velar por el cumplimiento de este acuerdo, así como a la sociedad civil en general (vigilancia ciudadana).

Tema N° 36.- El saneamiento de las ciudades

Las ciudades producen enormes cantidades de basura y de aguas servidas que contaminan a los suelos y las aguas. Esta tendencia es creciente conforme aumenta la población y el uso de productos industriales con alta cantidad de elementos desechables (plásticos).

La forma más fácil de eliminar los residuos sólidos es arrojándolos a cursos de agua o a botaderos sin ningún control, así como entregar los desagües de la ciudad a los cursos de agua, sin ningún tratamiento.

El escenario positivo sería que todas las ciudades de la provincia dispongan de Parques de Tratamiento de Residuos Sólidos, en los cuales se pueda procesar para su reutilización la materia orgánica, y se pueda segregar los productos reciclables con demanda en el mercado, así como se disponga de rellenos sanitarios adecuados para la disposición final de los residuos no orgánicos y los residuos peligrosos.

Asimismo, que todas las ciudades realicen un tratamiento adecuado de las aguas servidas para ser utilizadas en riego de ciertos cultivos, o para ser entregadas a los cursos de agua.

ACUERDO N° 36. Los gobiernos locales se comprometen a disponer de parques de tratamiento de residuos sólidos y de sistemas de tratamiento de aguas servidas, en todas las ciudades de la provincia

Para esto se requiere la voluntad política de los gobiernos locales, así como el compromiso de la población de colaborar con el éxito de este acuerdo.

Hay varios ejemplos alentadores para este desafío social, como son los esfuerzos que grupos de pobladores están haciendo para lograr que sus barrios sean saludables, o los esfuerzos del distrito de Baños del Inca que ya cuenta con un parque de tratamiento de residuos sólidos. Asimismo, la Municipalidad provincial de Cajamarca viene haciendo significativos esfuerzos para avanzar en la solución de este problema, mediante la formulación del Plan Integral de Gestión Ambiental de Residuos Sólidos (PIGARS), el que se constituye en un instrumento de negociación, concertación y gestión financiera, entre los diferentes actores involucrados en el manejo de residuos sólidos y poder afrontar de manera eficaz y eficiente este agudo problema.

En relación al tratamiento de aguas servidas hay menores avances. Las algunas de oxidación ubicadas en el corazón del valle de Cajamarca, se encuentran desbordadas en su capacidad y se han convertido en elementos contaminantes del aire con olores fétidos en un radio inmenso que sumerge a grandes zonas de la ciudad en ese problema.

Frente a ello, consideramos de suma importancia:

- Reubicar las lagunas de oxidación que atienden a la ciudad de Cajamarca y buscar alternativas de solución que operan a menor escala y con alto grado de eficiencia.
- Para las zonas rurales se debe buscar alternativas viables, como servicios higiénicos con pozo séptico u otras modalidades, que atiendan principalmente a los Centros Educativos, de tal forma que brinden mejores condiciones higiénicas a los niños.

ANEXO N° 01

FICHA

1. Datos relacionados a la Organización:

Nombre de la Organización:.....

Dirección.....

Teléfono..... Email.....

Fines y Objetivos que persigue la Organización:

.....

.....

N° de Integrantes de la Organización:..... Varones:..... Mujeres:.....

Representante Legal de la Organización:

2. Datos relacionados al representante de la Organización.

Dirección.....

Teléfono..... Email.....

Cargo que desempeña en la Organización:.....

Nivel de instrucción:.....Especialidad.....

Indicaciones.

Marque con una X el casillero que corresponde a su decisión, según las siguientes opciones:

- (1) Estoy de acuerdo y mi organización se compromete a participar activamente para el cumplimiento de este acuerdo, integrándose en el Grupo de Interés correspondiente.
- (2) Estoy de acuerdo pero mi organización no se compromete a participar directamente.
- (3) Abstención.
- (4) Estoy en desacuerdo.

ACUERDO O DESAFIO SOCIAL	(1)	(2)	(3)	(4)
ACUERDO N° 1. Participar, activamente en el diseño, implementación y actualización del "diagnóstico virtual" a través de una página Web, en el que se divulgará información relevante para el desarrollo de la provincia de Cajamarca.				
ACUERDO N° 2. Contribuir en el esfuerzo que vienen haciendo algunas organizaciones nacionales e internacionales, para lograr un cambio en el ordenamiento internacional, con la finalidad de que los países en desarrollo, como el nuestro, tengan un trato más justo y solidario.				
ACUERDO N° 3. Contribuir al incremento de la gobernabilidad en todos los niveles: nacional, regional y local, basado en el empoderamiento de la sociedad civil, de los gobiernos locales y regionales, y de las pequeñas y medianas empresas, para alcanzar un equilibrio de poderes entre los tres				

estamentos sociales: gobierno, sector privado y sociedad civil, mediante el establecimiento de espacios y mecanismos de negociación transparente entre ellos.			
ACUERDO N° 4. Difundir los alcances del Acuerdo Nacional entre la Sociedad Civil y participar en la Vigilancia Social para verificar su cumplimiento.			
ACUERDO N° 5. Participar y promover el análisis de las propuestas de estos documentos contribuyendo a su perfeccionamiento.			
ACUERDO N° 6. Proponer al Gobierno Central la creación de mancomunidades como alternativa política estratégica, en lugar de envolver al país en un proceso de disolución de departamentos para crear regiones.			
ACUERDO N° 7. Establecer alianzas entre las provincias involucradas en los proyectos viales para concertar el diseño y ejecución compartida de las obras viales de interés común.			
ACUERDO N° 8. Proponer al Gobierno Regional la prioridad del fortalecimiento de los gobiernos locales provinciales, como instancias estratégicas para el proceso de descentralización.			
ACUERDO N° 9. Contribuir al perfeccionamiento, difusión y cumplimiento del Acuerdo Regional y Local para la Gobernabilidad y Descentralización.			
ACUERDO N° 10. Contribuir al perfeccionamiento del Plan de Desarrollo Regional, y utilizarlo como marco para el presente PCDPCajamarca.			
ACUERDO N° 11. Formular de manera participativa el Plan de Acondicionamiento Territorial de la Provincia de Cajamarca, y los Planes de Desarrollo Urbano de sus distritos, en cumplimiento de las normas establecidas y, una vez aprobados de manera participativa, respetarlos.			
ACUERDO N° 12. Con la finalidad de mitigar los efectos negativos del crecimiento basado en la explotación minera, los actores del desarrollo del Gobierno Local, del sector privado y de la sociedad, se comprometen a diversificar la actividad económica, optando por el desarrollo de actividades sostenibles no dependientes de la actividad minera, principalmente actividades económicas emergentes que tengan demanda en el mercado local, regional, nacional e internacional			
ACUERDO N° 13. Contribuir para lograr el uso sostenible de los recursos naturales, en base a las experiencias exitosas de nuestro ámbito y otros similares.			
ACUERDO N° 14. Orientar los programas sociales y los presupuesto participativos principalmente hacia la universalización de los servicios básicos.			

ACUERDO N° 15. Los gobiernos locales, el sector privado (todo tipo de empresas), y la sociedad civil, se compromete a incrementar el empleo digno local, en base al diseño de estrategias institucionales concertadas que tengan resultados significativos a corto, mediano y largo plazo.				
ACUERDO N° 16. Exigir al Gobierno Central el establecimiento de una política sana de remuneraciones para la administración pública en todos sus niveles, acorde con la realidad del país.				
ACUERDO N° 17. Establecer políticas, estrategias y actividades orientadas hacia el incremento del capital humano, prioritariamente de los sectores pobres, en las organizaciones del gobierno, del sector privado y de la sociedad civil, dando cuenta del logro de resultados.				
ACUERDO N° 18. Establecer políticas, estrategias y actividades orientadas hacia el incremento del capital social, prioritariamente de los sectores pobres, en las organizaciones del gobierno, del sector privado y de la sociedad civil, dando cuenta del logro de resultados.				
ACUERDO N° 19. Los actores del desarrollo se comprometen a hacer los esfuerzos necesarios con el fin de universalizar los estudios primarios, e incrementar la cobertura de los estudios secundarios y superiores.				
ACUERDO N° 20. Brindar respaldo a la propuesta por Pacto social de compromisos recíprocos por la educación 2004 – 2006 a través de un Grupo de Interés, conformado por los actores del desarrollo involucrados en el tema de la educación, para formular propuestas eficaces para el incremento de la calidad de la educación en todos los niveles, previa la realización de los estudios necesarios.				
ACUERDO 21. Conformar un Grupo de Interés con los actores del desarrollo involucrados en el tema, para evaluar los resultados que se están obteniendo con los programas en curso, y formular el Plan provincial por la seguridad alimentaria.				
ACUERDO N° 22. Los actores del desarrollo se comprometen a hacer los esfuerzos necesarios con el fin de universalizar el acceso a una salud integral de calidad, en forma gratuita, continua y oportuna, ampliando y fortaleciendo los servicios de salud, promoviendo el acceso universal a la jubilación y a la seguridad social, y fomentando el desarrollo de un sistema nacional de salud integrado y descentralizado.				
ACUERDO N° 23. Fortalecer a las organizaciones de base territoriales (Juntas Vecinales y Comités Comunales), y a las Asambleas de Organizaciones Territoriales, con el propósito de que participen en la planificación y presupuestos				

participativos de sus correspondientes gobiernos locales Distritales.			
ACUERDO N° 24. Lograr la legitimidad y sostenibilidad de la Mesa de Concertación Provincial, como plataforma o instancia de diálogo y de ejercicio de ciudadanía de los actores del desarrollo de la Provincia, contribuyendo significativamente para alcanzar los objetivos del desarrollo local			
ACUERDO N° 25. Los actores del desarrollo se comprometen a disminuir las inequidades de trato por razones de género, cultura, opción política, salud, discapacidad y nivel de pobreza, en sus propias organizaciones, y contribuir a la construcción de una sociedad sin exclusiones			
ACUERDO N° 26. Los actores del desarrollo se comprometen a hacer esfuerzos dirigidos hacia la erradicación de la violencia, para lo cual es indispensable la construcción de mecanismos de concertación y negociación eficaces que permitan armonizar los diversos intereses de los involucrados.			
ACUERDO N° 27. Incrementar investigación y promoción de prácticas adecuadas de agricultura sostenible , de acuerdo a las características del suelo, involucrando a los pequeños productores en la búsqueda de las soluciones.			
ACUERDO N° 28. Incrementar investigación y promoción de prácticas adecuadas de ganadería rentable y sostenible , involucrando a los pequeños productores en la búsqueda de las soluciones.			
ACUERDO N° 29. Estudiar las posibilidades técnicas, económicas, ecológicas y sociales, de aprovechar los reservorios naturales con los que cuenta la provincia de Cajamarca, para incrementar el área bajo riego artificial y, consecuentemente, aumentar la producción ganadera, pecuaria y agrícola.			
ACUERDO N° 30. Participar decididamente en el desafío a largo plazo de recuperar los bosques naturales y de incrementar las áreas forestadas, tanto con especies nativas como exóticas apropiadas, priorizando los suelos degradados por otras actividades, así como los suelos con vocación forestal, estableciendo incentivos a los pequeños productores .			
ACUERDO N° 31. Investigar diversas alternativas de diversificación productiva, y de estrategias para convertir nuestras ventajas comparativas en ventajas competitivas.			
ACUERDO N° 32. Mejorar las condiciones de la comercialización de ganado y de productos agropecuarios, apoyando decididamente al desarrollo de las plazas pecuarias y las ferias comerciales, como embriones de nuevos asentamientos poblacionales.			

<p>ACUERDO N° 33. Exigir a las empresas mineras la realización de estudios imparciales de la evaluación de los impactos que la explotación minera viene generando, tanto en el medio ambiente, como en aspectos sociales y económicos. Exigir asimismo la implementación de medidas neutralizadoras frente a los impactos negativos, y medidas correctivas eficaces para los impactos negativos ya ocasionados. Establecer límites a la explotación minera, para no poner en riesgo la vida de las personas ni deteriorar sus posibilidades en el futuro, tales como la delimitación de zonas intangibles</p>				
<p>ACUERDO N° 34. Continuar con los esfuerzos que se vienen realizando para acelerar el desarrollo turístico de Cajamarca. Poniendo énfasis al diseño e implementación de estrategias exitosas que comprometan a los actores del desarrollo relevantes.</p>				
<p>ACUERDO N° 35. Contribuir activamente en el cuidado y conservación del medio ambiente.</p>				
<p>ACUERDO N° 36. Los gobiernos locales se comprometen a disponer de parques de tratamiento de residuos sólidos y de sistemas de tratamiento de aguas servidas, en todas las ciudades de la provincia</p>				

*EXISTENCIA DENTRO DE LA ESTRUCTURA ORGANICA DE LA
MUNICIPALIDAD DE UNA UNIDAD RESPONSABLE DE GESTIONAR LOS
PROGRAMAS Y SERVICIOS SOCIALES A SER TRANSFERIDOS*



Municipalidad de Cajamarca

ORDENANZA

Artículo Primero.- APROBAR, el Reglamento de Organización y Funciones (ROF), Incluido el Organigrama Estructural de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, los mismos que como anexos debidamente foliados, suscritos por los funcionarios responsables, forman parte de la presente Ordenanza.

Artículo Segundo.- ENCARGAR, a la Gerencia Municipal proceda a la adecuación normativa de la presente Ordenanza.

Artículo Tercero.- DEROGUESE, cualquier disposición que se oponga a la presente norma municipal.

Artículo Cuarto.- ENCARGAR, a la Gerencia de Imagen Institucional y Protocolo, la publicación en el Diario Oficial El Peruano, conforme lo dispuesto en el D.S. No 043-2006-PCM y a la Gerencia de Informática y Estadística, en la Página Web de la Entidad.

Artículo Quinto.- La presente Ordenanza entra en vigencia al día siguiente de su publicación.

POR TANTO:

MANDO SE REGISTRE, PUBLIQUE, CUMPLA Y ARCHIVE



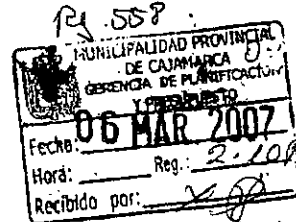
MARCO AURELIO LA TORRE SÁNCHEZ
ALCALDE PROVINCIAL

ACL/mav
C.c.
- Alcaldía 1
- Comisión Planificación y Ppto. 1
- Comisión Asuntos Adm. 1
- Gerencia Municipal 1
- Gerencia Asesoría Jurídica 1
- Gerencia Planificación y Ppto. 1
- Gerencia Imagen Institucional 1
- Gerencia de Informática 1
- Archivo 2

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso necesario de lo que doy fe
Cajamarca, 19 NOV. 2007



Maria Natividad Chuquirana Condor
FEDATARIO



Municipalidad de Cajamarca

ORDENANZA MUNICIPAL N° 142-CMPC

Cajamarca, 01 de marzo del 2007.

POR CUANTO:

EL CONCEJO MUNICIPAL PROVINCIAL DE CAJAMARCA

VISTO:

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL y al que me remito en caso necesario de lo que doy fe
Cajamarca 13 NOV 2007
M. Natividad Chuquirana Córdor
FEDATARIO

En Sesión Extraordinaria de Concejo de fecha 28 de febrero del 2007, el Dictamen No 02-07-CAAF-MPC, de fecha 20 de febrero del 2007, de la Comisión de Asuntos Administrativos y Financieros y Dictamen No 003-2007-CPP-MPC, del 22 de febrero del 2007, de la Comisión de Planificación y Presupuesto, sobre la aprobación de la modificación de los documentos de Gestión: Reglamento de Organización y Funciones (ROF), Cuadro para Asignación de Personal (CAP); así como del Organigrama Estructural; Informe No 013-2007-GM-MPC, de la Gerencia Municipal y Proveídos de Alcaldía Nos 0422-2007 y 0461-07;

CONSIDERANDO:

Que, la Constitución Política del Estado, en su Art. 194° establece que las Municipalidades tienen autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia;

Que, la Ley N° 27972 – Ley Orgánica de Municipalidades, en su Art. 9° incisos 31 y 32, prescriben que son atribuciones del Concejo Municipal aprobar su Régimen de Organización Interior y Funcionamiento; así como el Cuadro para Asignación de Personal del Gobierno Local;

Que, mediante Acuerdo de Concejo No 014-2007-CMPC, de fecha 25 de enero del 2007, se declara en Reestructuración y Reordenamiento Administrativo la Municipalidad Provincial de Cajamarca, por el lapso de 45 días, debiendo la Administración Municipal encausar los trámites que corresponda, a efecto que se proponga al Pleno del Concejo las modificaciones necesarias en todas las áreas, de tal manera que la Reestructuración sea efectiva;

Que, la Comisión Técnica designada con Resolución de Alcaldía No 032-2007-A-MPC, de fecha 30 de enero del 2007, ha elaborado el nuevo Reglamento de Organización y Funciones, el mismo que es un instrumento normativo de gestión institucional municipal, que determina la naturaleza, finalidad, competencia y estructura orgánica de la Municipalidad, la composición y funciones de cada una de sus dependencias ajustadas a lo que dispone la Constitución del Estado, Ley Orgánica de Municipalidades y la Ley de Bases de la Descentralización, sus modificaciones y normas complementarias;

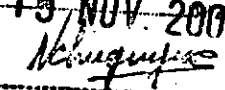
Que, la propuesta y diseño de la modificación de los documentos de Gestión ROF – CAP, se ajusta a los lineamientos de la política de la actual gestión municipal tendiente a consolidar una administración moderna en bien de la comunidad cajamarquina y al marco jurídico de los gobiernos locales;

En uso de las facultades establecidas por la Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972, en sus Artículos 9°, 20° y 40°, con el voto mayoritario de los señores regidores, se aprobó la siguiente:



Capitulo VII. De los Órganos de Línea	26
Gerencia de Inversiones y Obras Publicas	26
Subgerencia de Preinversión	27
Subgerencia de Estudios y Contrataciones	27
Subgerencia de Supervisión y Liquidación de Obras	28
Gerencia de Desarrollo Territorial y Económico	28
Subgerencia de Desarrollo Urbano, Rural y Vial	30
Subgerencia de Medio Ambiente	31
Subgerencia de Desarrollo Económico y Promoción De la Inversión Privada	32
Subgerencia de Integración y Turismo	33
Gerencia de Desarrollo Social	34
Subgerencia de Bienestar Social y Programas Asistenciales	35
Subgerencia de Educación, Cultura y Deportes	36
Subgerencia de Participación Vecinal	37
Gerencia de Servicios Públicos	37
Subgerencia de Limpieza Publica	38
Subgerencia de Seguridad Ciudadana	38
Subgerencia de Mantenimiento de Parques y Jardines	39
 Capitulo VIII. De los Órganos Desconcentrados	40
 Titulo III. De las Relaciones Interinstitucionales	40
Capitulo I. De las Relaciones de Coordinación	40
Capitulo II. Del Comité Técnico de Coordinación	40
 Titulo IV. Del Régimen Laboral	41
 Titulo V. Del Régimen Económico	42
 Titulo VI. De las Disposiciones Complementarias	42
 Titulo VII. De las Disposiciones Transitorias	44
 Titulo VIII. De las Disposiciones Finales	44
 Anexo. Organigrama	



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
 El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha leído a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso necesario de lo que doy fe.
 Cajamarca, 15 NOV. 2007

 Maria Naividad Chuquirana Córdor
 FEDATARIO

4. Regular y fomentar la organización y formalización de las actividades turísticas de la provincia.
5. Proponer, promover y declarar zonas de desarrollo turístico prioritario, eventos de interés turístico regional y desarrollar circuitos turísticos que puedan convertirse en ejes del desarrollo regional.
6. Promover y supervisar la calidad de los servicios turísticos y el cumplimiento de los estándares exigidos a los prestatarios de servicios turísticos.
7. Mantener actualizados los directorios de prestadores de servicios turísticos, calendarios de eventos y el inventario de recursos turísticos, en el ámbito regional, de acuerdo a la metodología establecida por el MINCETUR
8. Disponer facilidades y medidas de seguridad a los turistas, así como ejecutar campañas regionales de protección al turista y difusión de conciencia turística, en coordinación con otros organismos públicos y privados.
9. Identificar posibilidades de inversión y zonas de interés turístico en la provincia, así como promover la participación de los inversionistas interesados en proyectos turísticos y proponer la suscripción de contratos, convenios o acuerdos de cooperación interinstitucional con entidades públicas o privadas
10. Promover la formación y capacitación del personal que participa en la actividad turística.
11. Calificar a los prestatarios de servicios turísticos ubicados en la provincia, de acuerdo a los estándares exigidos en las normas legales correspondientes
12. Otras que le asigne el Gerente de Desarrollo Territorial y Económico.

GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL

Artículo 104. La Gerencia de Desarrollo Social, es un órgano de línea, encargada de planificar, organizar, dirigir, evaluar, y supervisar los servicios sociales en los aspectos de bienestar social, la participación vecinal, la salud, la gestión y promoción de la generación de empleo en la lucha contra la pobreza y el desarrollo social, los programas sociales de complementación alimentaria; así como el apoyo y difusión de los derechos del niño, del adolescente, de la mujer y adulto mayor, además de promover las políticas de prevención y lucha contra el consumo de drogas y alcoholismo.

Artículo 105. La Gerencia de Desarrollo Social está a cargo de un funcionario de confianza con nivel de Gerente, quien depende funcional y jerárquicamente del Gerente Municipal.

Artículo 106. Son funciones de la Gerencia de Desarrollo Social:

1. Coordinar y ejecutar conjuntamente, con instituciones correspondientes, la atención primaria de la salud.
2. Promover y ejecutar la realización de campañas de medicina preventiva, primeros auxilios, educación sanitaria y profilaxis local.
3. Diseñar, ejecutar y evaluar el Proyecto Educativo de la Provincia, contribuyendo con la política educativa regional y nacional, con un enfoque y acción sectorial.
4. Promover la diversificación curricular, incorporando contenidos de la realidad socio cultural, económica, productiva y ecológica de la provincia.
5. Apoyar la formación de redés educativas como forma de participación de alfabetización en el marco de las políticas y programas nacionales y acorde con las características socio cultural y lingüístico de la provincia.
6. Promover la participación del sector público y privado para ejecutar acciones encaminadas a fortalecer el espíritu solidario y del trabajo colectivo, orientado al desarrollo de la convivencia social, armoniosa, productiva, de prevención de desastres naturales y seguridad ciudadana.
7. Promover la participación del sector privado para organizar y sostener centros culturales, bibliotecas, teatros y talleres de arte de carácter provincial, distrital y de centros poblados.
8. Promover la participación del sector público y privado; así como la Cooperación Externa, en la protección y difusión del patrimonio cultural, dentro de la provincia y la defensa y conservación de los monumentos arqueológicos, históricos y artísticos, colaborando con los organismos regionales y nacionales competentes para su identificación, registro, control, restauración y conservación.
9. Promover acciones de capacitación en coordinación con las demás Gerencias.
10. Impulsar una cultura cívica de respeto a los bienes comunales, de mantenimiento y limpieza y de embellecimiento del ornato local.
11. Promover espacios de participación, educativos y de recreación para adultos mayores de la localidad.



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL y al que se le remite en caso necesario de lo que doy fe
Cajamarca, 13 de NOV. 2007
Maria Natividad Chuguruna Condor
FEDATARIO

12. Normar, coordinar y fomentar el deporte y la recreación de la niñez y del vecindario mediante la construcción de campos deportivos y recreacionales o el empleo temporal de áreas y zonas urbanas apropiadas, para los fines indicados.
13. Promover y ejecutar actividades culturales.
14. Promover la consolidación de una cultura de ciudadanía democrática y fortalecer la identidad cultural de los pueblos campesinos de la provincia.
15. Planificar y promover el desarrollo social en la provincia en armonía con las políticas y planes nacionales y regionales, de manera concertada con las municipalidades distritales.
16. Establecer canales de concertación entre las instituciones que trabajan en defensa de los derechos de los niños y adolescentes, las mujeres, discapacitados, adulto mayor y los derechos en general; manteniendo un registro actualizado.
17. Regular y conducir las acciones de la Defensoría Municipal de Niños y Adolescentes, DEMUNA, adecuando las normas nacionales a la realidad local.
18. Conducir, monitorear y supervisar el Programa del Vaso de Leche y demás programas sociales alimentarios.
19. Promover y coordinar la participación concertada y organizada de la ciudadanía en la gestión municipal.
20. Establecer canales de concertación entre los vecinos y los programas sociales.
21. Contar con un registro actualizado de organizaciones juveniles de la provincia, así como su participación activa en la vida política, social, cultural y económica del gobierno local.
22. Promover la ejecución de programas de vivienda urbanos y rurales, canalizando recursos públicos y privados, utilizando terrenos de la Municipalidad y materiales de la zona; coordinando con el Gobierno Regional.
23. Conducir los Registros Civiles de la Municipalidad.
24. Otras funciones que le asigne el Gerente Municipal.

Artículo 107. La Gerencia de Desarrollo Social para el cumplimiento de sus funciones cuenta con las siguientes unidades orgánicas:

1. Subgerencia de Bienestar Social y Programas Asistenciales
2. Subgerencia de Educación, Cultura y Deportes
3. Subgerencia de Participación Vecinal

Subgerencia de Bienestar Social y Programas Asistenciales

Artículo 108. La Subgerencia de Bienestar Social y Programas Asistenciales está a cargo de un subgerente, quien depende funcional y jerárquicamente del Gerente de Desarrollo Social

Artículo 109. Son funciones de la Subgerencia de Bienestar Social y Programas Asistenciales:

1. Programar y ejecutar actividades y acciones a desarrollar en los servicios de asistencia de la salud, protección y promoción social.
2. Dirigir, supervisar y evaluar actividades del Centro Médico.
3. Elaborar información estadística de atenciones prestadas en el Centro Médico.
4. Atender emergencias junto con el personal médico.
5. Coordinar las medidas Técnico-Administrativas, para el buen funcionamiento del Centro Médico.
6. Elaborar proyectos de promoción y desarrollo social.
7. Promover y planificar el desarrollo social en armonía con los planes y políticas regionales y nacionales y de manera concertada con las municipalidades distritales.
8. Evaluar y promover medidas correctivas para el mejor funcionamiento de los programas, normas y metodologías.
9. Programar y ejecutar actividades de Proyección hacia la comunidad.
10. Participación en actividades multisectoriales.
11. Ejecutar los programas de apoyo alimentario con participación de la población (vaso de leche, comedores populares, clubes de madres) de acuerdo a la legislación vigente.
12. Ejecutar los programas locales de: lucha contra la pobreza, asistencia social, protección y apoyo a la población del distrito de los diversos grupos étnicos, priorizando a la población en riesgo.
13. Proponer, organizar y ejecutar los proyectos socio-económicos, a fin de implementar los programas de promoción social.
14. Proponer y ejecutar programas de apoyo a los jóvenes en situación de riesgo de conductas adictivas, violencia y conflicto familiar, pandillaje y otras manifestaciones antisociales reñidas con la ley.



15. Conducir y ejecutar acciones de la Defensoría Municipal de Niños y Adolescentes, DEMUNA, adecuando las normas nacionales a la realidad local.
16. Regular y ejecutar programas del servicio de Defensoría Municipal del Niño y el Adolescente DEMUNA, protección al anciano e indigente.
17. Difundir y promover los derechos del niño, el adolescente, la mujer y el adulto mayor, propiciando espacios para su participación a nivel de instancias municipales.
18. Programar, dirigir, ejecutar y controlar los programas, proyectos y actividades de asistencia, protección y apoyo a la población más vulnerable en pobreza y extrema pobreza, que coadyuven a su desarrollo y bienestar.
19. Establecer canales de comunicación y cooperación entre los vecinos y los programas sociales.
20. Promover, coordinar y concertar con organismos del sector público y privado la formulación y ejecución de programas sociales y de promoción del empleo.
21. Formular y proponer mecanismos de apoyo al empleo e intermediación laboral.
22. Ejecutar los programas y actividades de los servicios comunitarios creados y regulados por la Municipalidad.
23. Planificar, controlar, monitorear y evaluar la implementación y la ejecución de las políticas estrategias y acciones de los Registros Civiles.
24. Diseñar y propone mecanismos para la correcta aplicación de la normatividad vigente de Registro civil e Identificación.
25. Promover la atención de las personas con discapacidad del distrito (OMAPED).
26. Diseñar, dirigir, ejecutar los servicios de atención integral de carácter individual y global dirigido a la persona con discapacidad a fin de mejorar su calidad de vida y su inclusión social.
27. Organizar y ejecutar programas y actividades de apoyo a la lucha contra la pobreza brindando capacitación técnica que facilite el acceso al mercado laboral en alianza con las empresas establecidas en el distrito.
28. Informar mensualmente al Gerente de Desarrollo Social, el desarrollo de los proyectos, programas y actividades a su cargo.
29. Administrar la Información que se procese en el sistema informático con que cuente la unidad orgánica, para el mejor cumplimiento de sus funciones.
30. Administrar el Sistema de Gestión Documentaria en el ámbito de su competencia, conforme a la normatividad vigente.
31. Cumplir con las demás funciones delegadas por el Gerente de Desarrollo Social.

Subgerencia de Educación, Cultura y Deportes

Artículo 110. La Subgerencia de Educación Cultura y Deportes está a cargo de un subgerente, quien depende funcional y jerárquicamente del Gerente de Desarrollo Social.

Artículo 111. Son funciones de la Subgerencia de Educación, Cultura y Deportes:

1. Ejecutar los proyectos, programas y actividades que promuevan el desarrollo humano, en los ámbitos de educación, cultura, turismo, deporte y recreación.
2. Implementar redes educativas, como expresión de participación y cooperación entre los centros y los programas educativos de su jurisdicción.
3. Proponer y ejecutar programas y actividades que promuevan el desarrollo integral del niño mediante el buen uso del tiempo libre para el desarrollo de sus habilidades, potencialidades y socialización.
4. Promover, coordinar, ejecutar y evaluar programas de alfabetización en el marco de las políticas y programas nacionales.
5. Promover la suscripción de convenios con los centros educativos, institutos superiores, tecnológicos y universidades, para mejorar el nivel educativo de la población del distrito.
6. Fomentar la creación y participación de grupos culturales, folclóricos, musicales y de arte, a través de eventos, competencias, festivales y otras actividades afines.
7. Proponer la creación, así como mantener, organizar y administrar las bibliotecas municipales y fomentar la lectura.
8. Promover, proteger y difundir el patrimonio cultural del distrito.
9. Promover y ejecutar actividades turísticas en general.
10. Administrar las losas y complejos deportivos municipales y supervisar el cumplimiento del reglamento de administración de instalaciones deportivas públicas del distrito.
11. Fomentar y promover la práctica de actividades deportivas y recreativas, especialmente en la niñez y la juventud



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso necesario de lo que doy fe.
Cajamarca, 13 NOV 2007

Maria Natividad Chuquirana Condor
FEDATARIO

12. Coordinar con las ligas deportivas de la provincia, para programar y controlar la realización de actividades deportivas.
13. Informar mensualmente al Gerente de Desarrollo Social, el desarrollo de los proyectos, programas y actividades a su cargo.
14. Administrar la información que se procese en el sistema informático con que cuente la unidad orgánica, para el mejor cumplimiento de sus funciones.
15. Administrar el Sistema de Gestión Documentaria en el ámbito de su competencia, conforme a la normatividad vigente.
16. Cumplir con las demás funciones delegadas por el Gerente de Desarrollo Social.

Subgerencia de Participación Vecinal

Artículo 112. La Subgerencia de Participación Vecinal está a cargo de un subgerente, quien depende funcional y jerárquicamente del Gerente de Desarrollo Social.

Artículo 113. Son funciones de la Subgerencia de Participación Vecinal:

1. Organizar y mantener actualizado el registro de las organizaciones de vecinos, de acuerdo a las normas legales vigentes.
2. Resolver los conflictos que se originen en los procedimientos de registro y reconocimiento de las organizaciones vecinales.
3. Acreditar a los representantes de las organizaciones de vecinos ante los órganos de coordinación.
4. Proponer el diseño de los procesos y procedimientos de su unidad orgánica en coordinación con la Gerencia de Sistemas.
5. Elaborar y ejecutar encuestas vecinales, relacionadas con obras, licencias de funcionamiento y propuestas de cambios de zonificación.
6. Coordinar con las unidades orgánicas competentes, la delimitación de la frontera distrital, con el apoyo de los vecinos.
7. Coordinar con los órganos correspondientes, la realización de diversas campañas de concienciación vecinal relativas a la segregación de residuos sólidos.
8. Coordinar con Defensa Civil, diversas campañas, relacionadas con la prevención y capacitación de la población.
9. Coordinar con la Subgerencia de Seguridad Ciudadana, la programación de charlas de prevención, con las juntas vecinales del distrito.
10. Apoyar las actividades relacionadas con el control de las disposiciones municipales, a través de encuestas, canalización de denuncias, reclamos y otras formas de participación vecinal establecidas por la Municipalidad.
11. Coordinar con los órganos correspondientes, la construcción de veredas, lozas deportivas, sardineles y similares, previa formalización y registro de predios de los solicitantes, así como del cumplimiento tributario.
12. Organizar y supervisar la inscripción de las Juntas Vecinales con mandato vigente.
13. Poner en conocimiento de las Juntas de Vecinos, las principales disposiciones y ordenanzas municipales en beneficio de la Comunidad, en coordinación con las unidades orgánicas competentes.
14. Coordinar con las unidades orgánicas involucradas en el proceso de Programación del Presupuesto Participativo de la Municipalidad, la atención de las solicitudes de construcción de veredas, sardineles y otros, conforme a la normatividad vigente.
15. Ejecutar y supervisar el cumplimiento de los proyectos, de su competencia, contenidos en el Plan de Desarrollo Integral del Distrito.
16. Administrar la información que se procese en el sistema informático con que cuente la unidad orgánica, para el mejor cumplimiento de sus funciones.
17. Administrar el Sistema de Gestión Documentaria en el ámbito de su competencia, conforme a la normatividad vigente.
18. Informar al Gerente de Gestión Social, el desarrollo de los proyectos, programas y actividades a su cargo.
19. Cumplir con las demás funciones delegadas por el Gerente de Desarrollo Social.

GERENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS

Artículo 114. La Gerencia de Servicios Públicos, es un órgano de Línea encargada de planificar, organizar, dirigir, ejecutar y controlar los procesos técnicos administrativos a su cargo, relacionados con la gestión de limpieza pública, seguridad ciudadana y parques y jardines.

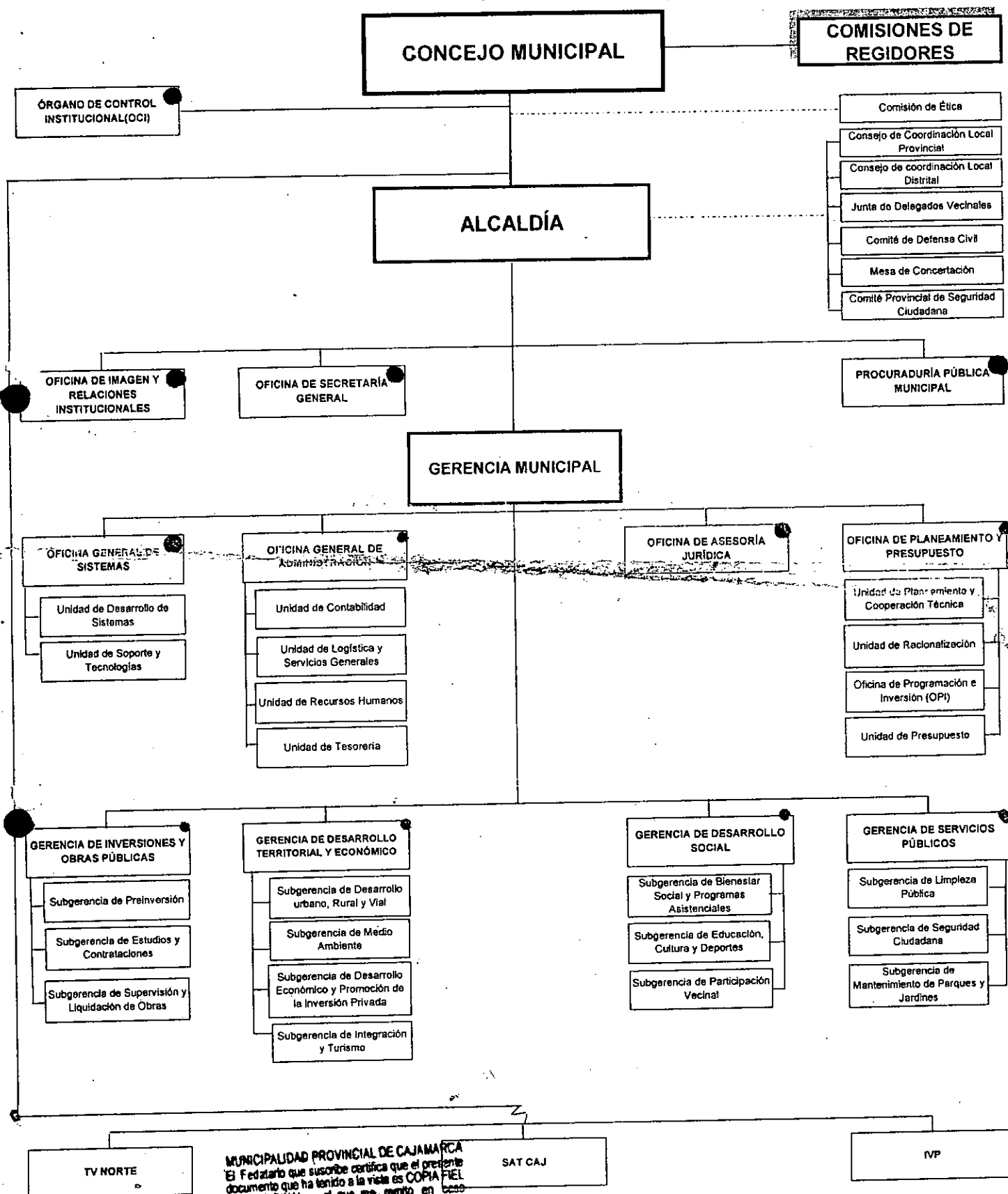



37

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso necesario de lo que doy fe
Cajamarca, 13 de Mayo 2007

Chugurque
Maria Natividad Chugurque Condor
FEDATARIO

PROPUESTA DE ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
 El Fedatario que suscribe certifica que el presente documento que ha tenido a la vista es COPIA FIEL DEL ORIGINAL, y al que me remito en caso necesario de lo que en la
 Cajamarca, 13 de Abril 2007

 Maria Natividad Chuquirana Condor
 FEDATARIO





Municipalidad de Cajamarca

ACUERDO DE CONCEJO No. 351-2007-CMPC

Cajamarca, 22 de noviembre de 2007

VISTO:

En Sesión Ordinaria de Concejo de fecha 21 de noviembre de 2007, el pedido del Sr. Regidor Juan Mendoza Vásquez para que se incluya en el Plan Operativo de la Municipalidad Provincial de Cajamarca las Actividades y Metas de Protección Social para la Población en Riesgo y Vulnerabilidad; así como para la Lucha contra la Desnutrición Infantil;

CONSIDERANDO :

Que, con Acuerdo de Concejo No. 273-2007-CMPC se aprobó el Convenio de Cooperación entre el Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social – MIMDES y la Municipalidad Provincial de Cajamarca, como requisito previo para la transferencia de los Programas Sociales;

Que, para acceder a la transferencia de los Programas del MIMDES es necesario se incluya en el Acta de Sesión de Concejo el párrafo: "Incluir en el Plan Operativo Institucional 2008. Actividades y Metas de Protección Social para la Población en Riesgo y Vulnerabilidad, así como para la lucha contra la Desnutrición Infantil; además, el compromiso por parte del Despacho de Alcaldía para que disponga la contratación del profesional a partir del 02 de enero 2008.

De conformidad con el Art. 39º de la Ley Orgánica de Municipalidades; con la dispensa de la lectura y aprobación del Acta para tomar los acuerdos y con el voto unánime de los señores Regidores

SE ACORDO:

Artículo 1º.- INCLUIR EN EL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2008 LAS ACTIVIDADES Y METAS DE PROTECCION SOCIAL PARA LA POBLACION EN RIESGO Y VULNERABILIDAD; ASI COMO PARA LA LUCHA CONTRA LA DESNUTRICION INFANTIL.

Artículo 2º.- SOLICITAR, AL DESPACHO DE ALCALDIA, PARA QUE ASIGNE UN PROFESIONAL A PARTIR DEL 02 DE ENERO DE 2008, QUIEN SE ENCARGARÁ DE GESTIONAR LOS PROGRAMAS SOCIALES A TRANSFERIR POR EL MIMDES AL GOBIERNO LOCAL.

Artículo 3º .- QUE, LA GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL DE CUMPLIMIENTO AL PRESENTE ACUERDO, BAJO RESPONSABILIDAD.

REGISTRESE, COMUNIQUESE Y CUMPLASE

- Alcaldía
- Gcía. Municipal
- O.P y P.
- Gcía. D. Social
- Of. Gral. Sistemas
- Sala de Regidores
- Archivo

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA

Alicia Cubanillas Lizarzaburu
SECRETARIA GENERAL

*PERSONAL PARA LA GESTION DE LOS PROGRAMAS Y SERVICIOS DE
PROTECCION SOCIAL Y LUCHA CONTRA LA DESNUTRICION INFANTIL*



REPUBLICA DEL PERU

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

A NOMBRE DE LA NACION

EL RECTOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA

POR CUANTO: El Consejo Universitario, con fecha 12 de mayo del 2004

ha conferido el Título Profesional de

Licenciada en Sociología

Aprobado por la Facultad de

Ciencias Sociales

a la Bachiller

don a

Silvia Elizabeth Castillo Triguero

POR TANTO: Expide el presente DIPLOMA para que se le reconozca como tal.

Dado y Firmado en Cajamarca, el 28 de mayo del dos mil cuatro

RECTOR
ELIO DELGADO AZAÑERO

SECRETARIO GENERAL
NOEMI LOPEZ CHEGNE

DECANO DE LA FACULTAD
JOSE PEREZ MUNDACA

SECRETARIO DE LA FACULTAD
JOSE RODRIGUEZ VILLA



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA
El Fedatario que suscribe certifica que el presente
documento que ha leído a la vista es COPIA FIEL
DEL ORIGINAL, y al que me refiero en caso
necesario de lo que doy fe

Cajamarca, 19 NOV. 2007

Maria Natividad Chuquirana Condor
FEDATARIO



Municipalidad de Cajamarca

**EL DIRECTOR GENERAL DE LA OFICINA DE
ADMINISTRACION DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
CAJAMARCA, QUE SUSCRIBE EL SIGUENTE DOCUMENTO**

CONSTANCIA

Que la Srta. LIC. SILVIA ELIZABETH CASTILLO TRIGOSO, presta servicios de naturaleza civil en la Municipalidad Provincial de Cajamarca desde el 09 de febrero del presente año, en el Area de Programas Sociales y Alimentarios de la Gerencia de Desarrollo Social.

Se expide el presente, a solicitud del interesado, para los fines que estime pertinentes.

Cajamarca, 14 de Noviembre del 2007.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA



[Firma]
LIC. MANUEL BAZALAR WATSON
OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACION